



CORPORACIÓN REGIONAL
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
REGIÓN DEL MAULE

MEMORIA INSTITUCIONAL 2014 -2018

CORPORACION REGIONAL DE
DESARROLLO PRODUCTIVO REGION DEL
MAULE

ABRIL 30, 2018

Tabla de contenido

CORPORACION REGIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO.	5
1. SOBRE LA CORPORACIÓN.	5
2. ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL.....	6
3. VISION.....	6
4. MISION.....	6
5. OBJETIVO GENERAL.....	7
6. VINCULACION PÚBLICO PRIVADA.....	7
7. MARCO PROGRAMATICO.....	7
8. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS.....	8
9. CONTRIBUCIONES AL DESARROLLO DE LA REGION.....	10
9.1 Diversificación productiva y desarrollo territorial.	11
▪ Ganadería ovina.....	13
▪ Acuicultura a Pequeña Escala.....	13
▪ Vitivinicultura.	15
▪ Centros Invernales, Centro de Montaña Nevado de Longaví, Parque Guaiquivilo, desarrollo y valorización del territorio Laguna del Maule – Paso Pehuenche.....	16
▪ Estrategia para mejorar la contribución de la Agricultura familiar al desarrollo de la región del Maule.....	17
▪ Restauración productiva post incendios forestales.....	17
9.2 Temas emergentes.....	17
▪ Economías de Barrio.....	19
▪ Gestión del Riesgo.....	20
9.3 Diversificación de la Matriz de Energía.	20
▪ Industria secundaria de la madera. Aserraderos Eficientes.....	21
• Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva.....	22
Vigilancia Tecnológica.....	22
Inteligencia Competitiva.....	23
9.4 Infraestructura para el desarrollo.....	24
Puerto Marítimo.	24
▪ Terminal Aéreo de carga.....	26
▪ Centro de Comercialización y Distribución Agrícola.	26
9.5 Turismo.....	27
▪ Seminarios de Turismo.....	28
• Enoturismo y vino espumante.....	29
9.6 Promoción Económica. Atracción de Inversión.....	30

•	Publicación Oportunidades de Inversión en la región del Maule	30
•	Publicación Guía del Inversionista.....	30
•	Estudio de Costos Productivos y Comerciales.	31
•	Diagnóstico para la determinación de brechas logísticas en las exportaciones de la Región del Maule.....	32
•	Matriz de Insumo Producto	32
•	Oportunidades comerciales para productos chilenos en Argentina	33
•	Evaluación de Mediano Plazo de la Estrategia Regional de Desarrollo	33
9.7	Inserción y Cooperación Internacional.....	35
▪	Seguimiento convenios y protocolos internacionales	37
9.8	Extensión y Relación con el Medio.	37
9.9	Vinculación público-privada. Mesas temáticas	37
10.	POSICIONAMIENTO PÚBLICO	38
11.-	ANEXOS.....	39
	Anexo N° 1 Estudios Programas y Proyectos.....	39
	Anexo N°2 Publicaciones Plataforma de Vigilancia Tecnológica e Información Comercial.....	41
	Anexo N°3 Convenios y protocolos internacionales 1992-2016.	45
	Anexo N°4 Relación con el medio.	46
	Anexo N°5 RECURSOS HUMANOS	47
	Anexo N° 6.- PRESUPUESTOS CONVENIOS DE TRASFERENCIA. -	49

TABLAS DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Marco estratégico Plurianual Corporación Regional de Desarrollo Productivo.....	9
Ilustración 2. Áreas y temas de estudios de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo.	10

PRESENTACION.

Un nuevo ciclo se está cerrando en la vida institucional de la CRDP. Y como corresponde es el momento de dar cuenta de lo hecho, mirar en retrospectiva el camino recorrido y reflexionar sobre los desafíos de futuro.

Este documento lo hemos elaborado con esas motivaciones. En sus páginas pretendemos entregar una visión global y ordenada del ser y el quehacer de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo Región del Maule (CRDP), durante los años 2014 a 2018.

En estos cuatro años, la gestión institucional de la CRDP enfatizó el cumplimiento de sus lineamientos fundacionales y a dar pertinencia estratégica a sus actividades, así como, a reflexionar sobre su proyección como institución operativa del Gobierno Regional en un escenario de descentralización, con cambios como la elección del Gobernador Regional, instalación de una nueva estructura operativa en el Gobierno Regional con más competencias y esperamos con más recursos financieros.

Con estas orientaciones la acción se ha enfocado a la formulación y ejecución de proyectos para levantar información sobre temas estratégicos para el desarrollo de la región, que sirva a los tomadores de decisión, tanto públicos como privados, para definir políticas públicas, diseñar planes y programas regionales o para focalizar inversión estratégica, tanto pública como privada, hacia sectores relevantes y con alto potencial de desarrollo y coherentes con la Estrategia Regional de Desarrollo 2010-2020, el Plan de Desarrollo Competitivo 2025 y demás marcos de planificación definidos por la región.

También impulsamos acciones para generar vínculos de cooperación y apoyar a los gobiernos locales, los Municipios, siempre carente de capacidad técnica para formular proyectos y así canalizar recursos para las necesidades de sus territorios y comunidades.

Hoy en día, las relaciones y la cooperación internacional son un factor fundamental no sólo para los países, sino que también, para los territorios subnacionales. Con esa perspectiva, a requerimiento del Gobierno Regional, la CRDP asumió un activo papel en las acciones de inserción internacional de la región, elaborando un Programa Internacional y coordinando misiones al exterior para el Consejo Regional.

EL conocimiento generado sobre la región, las capacidades y experticia del equipo institucional, el know how acumulado sobre el potencial de desarrollo regional, es un activo que perfila a la Corporación como un importante contribuyente para abordar los desafío que trae el proceso de descentralización.

JAIME HERMOSILLA AREVALO
DIRECTOR EJECUTIVO

CORPORACION REGIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO.

1. SOBRE LA CORPORACIÓN.

La Corporación Regional de Desarrollo Productivo, es una agencia de bien público, cuyo origen se remonta al año 1992, cuando se inicia, en el sector público, un proceso para crear una institucionalidad tendiente a darle participación a las regiones, en la toma de decisiones políticas y económicas, incorporando, el enfoque territorial en la promoción del desarrollo productivo y la competitividad. La primera acción en este sentido fue el Acuerdo N°1625 del Consejo de la CORFO que creó los “Comités Regionales de Fomento de la Producción” cuales posteriormente fueron remplazados por los “Comités Regionales de Innovación”.

En el año 2006, por Acuerdo de Consejo N°23992, se cambia la denominación de los Comités Regionales de Innovación a Comités “Agencias Regionales de Desarrollo Productivo” (ARDP), las cuales mantienen la condición jurídica de comité CORFO, con la finalidad de contribuir a superar las debilidades del sistema de fomento, existente en aquel tiempo, desarrollando e implementando un modelo público-privado de apoyo a las empresas de menor tamaño, articulando los esfuerzos de los actores relevantes en la promoción de la competitividad de las MIPYMES en las regiones.

Posteriormente, las ARDP, dejan de ser parte de la institucionalidad de la CORFO, adoptando la forma de corporaciones de derecho privado, sin fines de lucro, al alero de la Ley 19.175 Orgánica Constitucional sobre Gobierno y Administración Regional pudiendo recibir financiamiento de fondos de decisión regional (FNDR), hasta un máximo del 5% del presupuesto de estos.

CREACIÓN DE LA CORPORACIÓN REGIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO REGIÓN DEL MAULE

Con el marco jurídico citado, el Consejo Regional del Maule, en Sesión Ordinaria N° 456, celebrada el 2 de diciembre de 2008, aprueba la constitución de una corporación de derecho privado, sin fines de lucro que contribuya con sus acciones al desarrollo regional en los ámbitos social, económico y cultural.

Así, el 26 de Octubre del año 2009, el Gobierno Regional del Maule, la Corporación de Fomento Productivo, CORFO, de la Región del Maule; el Servicio de Cooperación Técnica, SERCOTEC, de la Región del Maule; la Universidad de Talca, la Universidad Católica del Maule, el Centro de Asistencia Técnica y Empresarial, Fundación CRATE; la Fundación FIMAULE y la Administradora de Empresas Maule Sur S.A, concurren a una asamblea de socios en que se acuerda la constitución de la **Corporación Regional de Desarrollo Productivo de la Región del Maule, CRDP Maule**. Mediante el Decreto Supremo N° 820, de fecha 19 de octubre de 2010, publicado en el Diario Oficial N° 39.831 de fecha 10 de Diciembre de 2010, se le concede la Personalidad Jurídica y se aprueban sus Estatutos.

Con fecha 31 de enero de 2011 se constituye su Directorio Provisorio y la sesión constitutiva del Directorio definitivo se realiza el 4 de Julio de ese mismo año. Contratando al primer Gerente General el 22 de diciembre de 2011.

2. ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

2.1 Socios

Actualmente los socios de la CRDP son el Gobierno Regional del Maule, la Corporación de Fomento de la Producción y el Servicio de Cooperación Técnica.

2.2 Directorio

Instancia constituida por 6 miembros. El Intendente y Ejecutivo del Gobierno Regional, que lo preside; el Director Regional de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO); 3 directores designados por el Consejo Regional y un funcionario público designado por el Intendente Regional.

Según estatutos, los directores duran dos años en sus funciones, pudiendo sus miembros ser designados o reelegidos en forma indefinida. Desempeñan sus funciones en forma totalmente gratuita y es incompatible esta función con la calidad de trabajador de la CRDP Maule.

2.3 Relación con el Gobierno Regional. Ejecutivo y Consejo Regional

Los vínculos de la CRDP con el Gobierno Regional y en particular con el Consejo Regional, son de diversa naturaleza y se expresan en:

1. Una Relación jurídica, consecuencia de su condición de socio fundador.
2. En la participación en la dirección y administración institucional, ya que participa con una representación mayoritaria en su Directorio, a través de los 3 integrantes que designa.
3. Y finalmente tiene un rol fundamental en la toma de decisiones sobre el plan de gestión institucional y las iniciativas (estudios, programas y proyectos) que formula la CRDP, ya que estas materias son sancionadas previamente por el Directorio, son estudiadas por la Comisión de Estrategia y posteriormente son puestas a la consideración del Plenario del Consejo Regional, instancia que finalmente resuelve sobre ellas.

3. VISION.

Ser reconocida como la institución líder en la articulación público – privada, **generando información estratégica** para la toma de decisiones regionales enfocadas al desarrollo económico sustentable del Maule.

4. MISIÓN.

Contribuir al desarrollo económico y social sustentable de la región del Maule, con coherencia estratégica, para el mejoramiento de la calidad de vida de las personas, mediante el asociativismo público y privado.

5. OBJETIVO GENERAL

Promover y articular, proyectos, estudios y actividades que fomenten la productividad y competitividad de la Región del Maule.

Objetivos Específicos:

- Promover el desarrollo Productivo Regional.
- Promover y articular proyectos en Mejora de la Competitividad Regional.
- Promover y articular el desarrollo de estudios a través de centros de investigación, innovación y transferencia tecnológica de categoría regional, nacional e Internacional.
- Promover el desarrollo de la actividad turística regional a nivel nacional e internacional.
- Propiciar actividades o iniciativas sin fines de lucro que contribuyan al desarrollo económico regional.

6. VINCULACION PÚBLICO PRIVADA.

Promover redes y concordar compromisos entre los actores públicos y privados es uno de los propósitos de la CRDP. En el sentido señalado impulsa el establecimiento de vínculos, convenios de cooperación y/o acuerdos de asesoría con importantes instituciones de desarrollo, universidades, centros académicos y organizaciones privadas sin fines de lucro.

En esa perspectiva y con el propósito de fortalecer y mejorar la acción programática, la CRDP se ha vinculado y/o desarrollado relaciones de trabajo conjunto con la Agencia de Cooperación Internacional de Chile (AGCI), la Organización para la Agricultura y Alimentación (FAO) de Naciones Unidas, Oficina Regional en Chile; Fundación Empresarial EUROCHILE, Centro de Investigación Marítimo Portuaria (CIMP) y la Escuela de Ingeniería Universidad Católica de la Santísima Concepción; Instituto Interdisciplinario para la Investigación Acuícola (INCAR) de la Universidad de Concepción; Centro de Gestión y Políticas Públicas Universidad de Santiago; Centro OVISNOVA Universidad Santo Tomás, Universidad Católica del Maule, Centro de Alimentos Procesados (CEAP), Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), Fundación de Innovación Agraria (FIA).

Organizaciones privadas como la Asociación de Municipalidades del Maule, la Coordinación Nacional de Comercio Justo Chile, la Corporación de la Madera (CORMA), Asociación de Industriales del Centro (ASICENT), Asociación Agrícola Central, Asociación de Maiceros del Sur, Corporación de Desarrollo de Hualañé, VIDSeca de Cauquenes.

7. MARCO PROGRAMATICO.

Los documentos de planificación regional que constituyen el marco de referencia de la CRDP Maule son la Estrategia Regional de Desarrollo Regional del Maule 2010-2020, la Agenda de Productividad, Innovación y Crecimiento 2014-2018, la propuesta de la Comisión Presidencial

de Descentralización y Desarrollo Regional y sus implicancias futuras, Análisis de Competitividad Regional, el Plan de Desarrollo Competitivo de la Región del Maule 2025 y el Atlas Territorial Región del Maule.

8. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

La región del Maule presenta varios desafíos que nos muestran la importancia de seguir articulando alianzas público-privadas y construir relaciones estratégicas nacionales e internacionales, para su desarrollo sostenible. En un enunciado general, la región está marcada por su ruralidad, su economía está basada en la actividad silvo-agrícola, con altos niveles de pobreza y desigualdad; bajas tasas de alfabetización y escolaridad; insuficiente formación de capital humano que responda a las características y el potencial de la región; alta estacionalidad del empleo; a competitividad y bajas inversiones extranjeras; bajo valor agregado en los principales rubros productivos.

Estos múltiples desafíos que presenta la región del Maule, y al proceso de descentralización y fortalecimiento de las regiones, llevan, a la CRDP, a repensar las dimensiones del desarrollo y el marco para definir sus líneas de acción estratégicas e impulsar un conjunto de actividades en el mediano y largo plazo.

Esta revisión ha permitido, además, ajustar el quehacer de la CRDP Maule con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible que están guiando el trabajo de Naciones Unidas.

La Agenda 2030 es civilizatoria porque pone a las personas en el centro, tiene un enfoque de derechos y busca un desarrollo sostenible global dentro de los límites planetarios. Es universal ya que busca una alianza renovada donde todos los países participan por igual. Es indivisible ya que integra los tres pilares del desarrollo sostenible (económico, social y medioambiental), presentando así una visión holística del desarrollo.

Lo anterior llevó al Directorio, la Dirección Ejecutiva y el equipo de la CRDP Maule el establecimiento de un Marco Estratégico Plurianual que plasma tales inquietudes y los desafíos de la multidimensionalidad del desarrollo, dentro del cual se construye el Plan Operativo Anual, aportando coherencia a la intervención territorial.

El Marco Estratégico Plurianual permite enfocar sus ámbitos de intervención y facilita la evaluación de sus impactos.

Económica		Sociocultural		Ambiental	
+	Líneas Estratégicas	+	Líneas Estratégicas	+	Líneas Estratégicas
+	Objetivo de las líneas estratégicas	+	Objetivo de las líneas estratégicas	+	Objetivo de las líneas estratégicas
+	Temáticas consideradas	+	Temáticas consideradas	+	Temáticas consideradas
—	Objetivos de las temáticas consideradas	—	Objetivos de las temáticas consideradas	—	Objetivos de las temáticas consideradas
<p>O.T.E.1.1) Atracción de Inversiones. Promover la instalación de una Agencia de Atracción de Inversiones para la región del Maule</p> <p>O.T.E.1.2) Cooperación internacional Atraer posibles socios y donantes para proyectos de desarrollo en la región</p> <p>O.T.E.2.1) Actividad silvoagropecuaria y acuicultura. Fomentar el desarrollo de las actividades productivas de emprendimientos a pequeña escala</p> <p>O.T.E.2.2) MiPymes, asociatividad productiva Comercio justo. Promover esquemas asociativos para el fortalecimiento de las organizaciones productivas</p> <p>O.T.E.2.3) Innovación y adopción de tecnologías. Promover la innovación y la adopción de tecnologías en organizaciones productivas</p> <p>O.T.E.2.4) Inteligencia Estratégica y territorial Generar información que potencie el desarrollo de iniciativas de las CRDP-Maule y que permita orientar la toma de decisiones regionales</p>		<p>O.T.S.1.1) Educación técnico Profesional Generar las bases para el mejoramiento en la educación técnico-profesional en función de las demandas territoriales</p> <p>O.T.S.2.1) Consorcio Alianzas público - Privado Promover la coordinación público privado en función del desarrollo regional</p>		<p>O.T.A.1.1) Gestión hídrica Promover la transferencia de conocimiento para el desarrollo de programas mitigación y conservación del recurso hídrico</p> <p>O.T.A.1.2) Energía renovable Fomentar la adopción de tecnologías para la diversificación de la matriz energética.</p>	

Ilustración 1. Marco estratégico Plurianual Corporación Regional de Desarrollo Productivo



Ilustración 2. Áreas y temas de estudios de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo.

9. CONTRIBUCIONES AL DESARROLLO DE LA REGION

La acción programática de la CRDP ha estado encaminada a la formulación y ejecución de iniciativas que favorezcan el desarrollo productivo y la economía local, y que expandan las capacidades de los diversos actores de los territorios locales. (Anexo N° 1).

En este contexto se ha impulsado el establecimiento de relaciones de apoyo con los Municipios de la región del Maule, particularmente aquellos más rurales, mediante la suscripción de convenios de colaboración, con el objetivo de potenciar el desarrollo productivo local, las economías creativas, y dar asesoría técnica para la formulación de proyectos. A la fecha se han firmado convenios con las Municipalidades de Hualañe, Licanten, Sagrada Familia, Rauco, Curepto, Empedrado, Villa Alegre y próximamente con la Municipalidad de Colbún.

Acción que lleva a cabo con una estrategia metodológica que considera procesos participativos, con una orientación a la innovación social (trabajo en terreno, eventos de análisis comunitarios, coloquios, seminarios, talleres, mesas de trabajo temáticas), mediante las cuales se busca identificar brechas y problemáticas, identificar soluciones que se traducirán en iniciativas de inversión focalizadas a resolver dichas brechas.

Esta concepción metodológica que contempla la convocatoria de actores tanto públicos como privados, tales como: comunidades productivas locales, organizaciones de la sociedad civil, asociaciones gremiales, servicios públicos, la academia, municipios etc), con los cuales se analiza la problemática local y/o sectorial y se construyen planes de acción.

9.1 Diversificación productiva y desarrollo territorial.

▪ Producción Hortícola.

El sector hortícola es un punto crítico en la cadena productiva agroalimentaria del país y un negocio de gran potencial debido a sus posibilidades de agregación de valor y expansión hacia mercados internacionales.

Las extraordinarias condiciones naturales de Chile sostienen el desarrollo de este sector productivo activo, creciente y con alto potencial, pero con restricciones estructurales que han impedido su evolución como lo ha logrado, por ejemplo, el negocio frutícola.

Dichos aspectos negativos se concentran principalmente en la naturaleza informal de la producción primaria, con limitada aplicación de tecnologías de alto rendimiento por parte de agricultores campesinos que actúan como agentes pasivos en su comercialización, carentes de circuitos de control de calidad e inocuidad y receptores pasivos de los arbitrarios precios que determinan los especuladores.

El potencial de crecimiento del rubro hortícola en la Región del Maule solo es posible con un aumento en la producción y el mejoramiento en la comercialización. Este potencial está basado en poseer el 14,8% de la superficie sembrada a nivel nacional y al encontrarse en el centro de un espacio territorial de 400 kilómetros de radio, dentro del que viven 12 millones de chilenos. Sus 10.327 hectáreas cultivadas en 2016 la ubican como la tercera zona con mayor superficie de hortalizas del país¹.

La CRDP Maule ejecutó el “**Estudio de potencial de industrialización y acceso a nuevos mercados para productos vinculados a pequeños agricultores hortícolas**”², con el propósito de construir una propuesta para mejorar la productividad y comercialización de productos hortícolas de comunidades de pequeños agricultores de la región del Maule. Con actividades orientadas a diagnosticar actuales capacidades productivas, tecnologías asociadas, condiciones sociales y culturales; identificar potenciales productivos para la industrialización; determinar brechas, generar un plan de desarrollo en los ámbitos social, cultural y productivo para resolver brechas en las localidades del estudio, construir un modelo de negocios para la comercialización de productos hortícolas.

Investigación que consideró dentro del rubro, las 4.168 hectáreas en cultivos de papa, situando a este producto como el principal cultivo de la Región del Maule seguido por choclo, sandía, espárrago, tomate consumo fresco, zapallo temprano y de guarda, cebolla de guarda, melón, poroto granado y lechuga.

Con todo, el 79,8% de la superficie hortícola regional se distribuye en las comunas de San Clemente, Maule, Longaví, Talca, Curicó, Yerbabuena, Linares, Retiro, San Javier, Pelarco, San Rafael, Colbún y Sagrada Familia. En contraste, toda la provincia de Cauquenes representa tan solo el 0,6% de la superficie regional cultivada con hortalizas.

¹ ODEPA. Ficha Nacional. Diciembre de 2017.

² CRDP Maule. Enero de 2017.

Una serie de 562 encuestas realizadas por CRDP Maule a pequeños productores hortícolas de la Región del Maule durante el primer trimestre de 2017³, verificó que el 80% de los cultivos comercializados entre los encuestados fueron tomate, cebolla de guarda, papa, lechuga, poroto granado y sandía. Y que su principal forma de comercialización es directa al mercado en una mayor proporción que la entrega a intermediarios.

En paralelo, CRDP Maule finalizó el **“Estudio de prefactibilidad para determinar la necesidad de instalación de uno o más centros de comercialización y distribución de productos agrícolas”**⁴, concluyendo la necesidad técnica de instalar un macrocentro en la provincia de Linares, cercana a la Ruta 5 Sur, en un área de 90.000 metros cuadrados, con capacidad de almacenamiento para 3.327 toneladas/día de frutas y hortalizas, con un sistema de venta distribuida, un punto de transferencia en otra zona de la región y espacios para realizar acciones de motivación, colaboración, organización, asociación y capacitación dirigida a pequeños y medianos agricultores respecto de canales de distribución, técnicas de venta y comercialización de sus producciones.

Además, el estudio planteó la necesidad de diseñar una red de frío para aumentar la capacidad de almacenaje de la pequeña y mediana agricultura, mejorando su comercialización y enfrentando la ampliación de los actuales mercados a través del Paso Pehuenche.

La investigación finaliza planteando innovar en la administración del macrocentro, adoptando un modelo económico-social y no lucrativo donde el objetivo del negocio sea la maximización del beneficio social entre pequeños y medianos agricultores de la Región del Maule, limitando la entrega de beneficios económicos y reinvertiendo las utilidades en el centro de distribución.

El estancamiento en los precios que enfrenta la industria de alimentos procesados hortofrutícola del Maule debe generar un cambio de modelo de negocio, transitando de la venta de commodities (como ingredientes industriales) a la venta de alimentos procesados hortofrutícolas saludables, convenientes e innovadores que aseguren un proceso de producción sustentable y mejores precios de venta.

En marzo de 2015 se realizó un proceso ampliamente participativo que permitió concordar entre los sectores empresarial, público, y de investigación, la oportunidad que presentaba la industria regional y los múltiples desafíos asociados. Se construyó de manera unificada el Programa Estratégico Regional “Agroindustria para el Desarrollo”, con una visión concordada para llegar al año 2030 como una región “líder en el desarrollo y producción sustentable de alimentos procesados, saludables, innovadores y convenientes”.

Este programa estratégico busca un aumento en el valor de las exportaciones regionales de alimentos hortícolas del 14% hacia el año 2030, generar 50 nuevas líneas de productos comercializados e implementar el sello “Maule Alimenta al mundo”.

La CRDP Maule aporta a esta plataforma sus boletines de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia de Mercado, que están disponibles para su consulta en la página www.maulealimenta.cl.

- **Ganadería ovina.**

En el año 2013, las provincias de Talca y Curicó sumaban 78 mil ovinos distribuidos en 97 planteles no mayores a los 500 animales, siendo lo habitual una cantidad máxima de 60 animales.

Con un mercado altamente informal, con ventas realizadas en los mismos planteles y sin pago de impuestos, lo que impide analizar la dinámica del rubro pero que muestra la fuerza que tiene la comercialización de ovinos.

Analizados los aspectos sociales, todas las comunas del Secano Interior Norte tienen tasas de ruralidad y analfabetismo mayores que la media regional, y tasas de pobreza e indigencia menores a la media regional, exceptuando las comunas de Hualañé y San Rafael.

En 2015 y ante la presencia del Subsecretario de Agricultura del Gobierno de Chile, la CRDP Maule asumió coordinar las acciones tendientes a la formación de una **Red Ovina para la Región del Maule**, en asociación con el Centro de Innovación y Desarrollo para los Ovinos del Secano, OVISNOVA e INDAP Región del Maule.

A partir de esa instancia y en sucesivas conversaciones entre los mencionados actores se planteó la necesidad de elaborar un Plan Maestro⁵ de intervención para mejorar y fortalecer la producción y crianza de ovinos en el territorio del Secano Interior del Maule Norte, que atienda el desarrollo de esta ganadería entre pequeños productores de las comunas de Rauco, Hualañé, Licantén y Curepto.

La formulación del Plan se realiza utilizando una metodología de innovación social que permita la amplia participación de las comunidades e instituciones locales como sujetos receptores de los beneficios de la propuesta. El Plan considera como eje la ovejería como actividad vinculante en un marco integrado que considere el sistema agua, suelo, clima, tecnología y familia rural.

- **Acuicultura a Pequeña Escala**

A pesar de la ausencia de espacios protegidos en el litoral maulino, la zona ha tenido por décadas un desarrollo acuícola por parte de comunidades costeras aisladas en Boyeruca y las desembocaduras de los ríos Mataquito, Chovellén y recientemente en río Huenchullamí, estuarios declarados por la autoridad como Áreas Apropriadadas para la Acuicultura.⁶

En esos estuarios y lagunas se han cultivado principalmente ostras japonesas (*Crassostrea gigas*), siendo posible introducir también choro zapato (*Choromytilus chorus*) y pelillo (*Gracilaria chilensis*).

Pero, los cambios geomorfológicos detonados por el mega sismo de 2010 paralizaron todo el desarrollo acuícola en Boyeruca, Mataquito y Chovellén, dejando en la incertidumbre a los sindicatos vinculados al cultivo y comercialización acuícola.

A lo anterior se suma la ausencia del recurso macha (*Mesodesma donacium*) entre los ríos Mataquito y Maule. Esta “nula presencia del recurso en Áreas de Libres Acceso hace imposible plantear cualquier estrategia de explotación para este sector”⁷ por parte de la comunidad de Putú.

CRDP Maule asumió la tarea de estudiar las condiciones naturales, ambientales, sociales, jurídicas y económicas para reimpulsar la Acuicultura de Pequeña Escala (APE) en los estuarios mencionados. En la investigación se involucraron directamente cinco sindicatos en las caletas de Cardonal, Putú, La Pesca y Boyeruca.

El estudio demostró que es factible desarrollar la APE en las localidades y con las organizaciones que fueron parte del estudio, con el potencial de generar un ingreso complementario para los miembros de las organizaciones de pescadores artesanales y el desarrollo local de las comunidades aledañas a los estuarios maulinos. Organizaciones que el año 2017, con el apoyo de la CRDP, decidieron crear una forma asociativa de segundo grado, la RED ACUICOLA DEL MAULE.

La factibilidad está sustentada en la experiencia previa en cultivos acuícolas, la correcta gestión de las organizaciones, la disponibilidad de áreas de cultivo y la existencia de suministro de semillas para criar las especies mencionadas.

Las principales limitantes detectadas son el retraso en la obtención de la concesión acuícola, la falta de planificación estratégica desde los servicios públicos hacia las organizaciones, los problemas de conectividad telefónica y de datos, así como niveles de contaminación humana por sobre las normas chilenas y norteamericanas.

Respecto a la caracterización ambiental de los cuerpos de agua evaluados, se puede señalar que, de acuerdo a los valores de temperatura, oxígeno y salinidad, los estuarios serían aptos para el cultivo o engorda de moluscos, en especial aquellas especies de bivalvos que pueden soportar altas temperaturas y cambios en la salinidad, tales como ostreidos (ostra japonesa) y mitílidos (choro zapato). Dado la distribución vertical de la salinidad en los cuerpos de agua de los estuarios estudiados, se recomienda la instalación de sistemas de cultivo de fondo, favoreciendo además el cultivo de algas (pelillo) en el sustrato.

Para el diseño de un modelo de negocios, las organizaciones productoras definieron la promoción de sus cultivos como “producto artesanal”, que es altamente valorado por la tendencia de mercado actual, porque no sólo involucra un reconocimiento a la cultura y esfuerzo de un grupo de personas, sino también se asegura la calidad y frescura de los productos.

Los resultados reseñados indican la necesidad de un programa para reimpulsar la APE en los estuarios de Boyeruca, Mataquito, Huenchullamí y Chovellén por parte del sector público. Para ello, la CRDP Maule solicitó una Propuesta de Plan Maestro para el Desarrollo de la Acuicultura de Pequeña Escala⁹, cuya misión es contribuir al desarrollo costero sostenible de la Región del Maule, generando mecanismos para la superación de la pobreza, el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la costa y a la construcción de comunidades integradas al desarrollo regional y nacional.

Este Plan Maestro plantea que, al fortalecer los cultivos acuícolas en las localidades con experiencia en el rubro, se generará un modelo reproducible de alternativa productiva sostenible en la costa de la región, basado en un enfoque ecosistémico, sostenible, inclusivo, territorial e intersectorial.

- **Vitivinicultura.**

El cultivo de la vid está íntimamente ligado a la historia de la Región del Maule. Sustentado tanto en el mejoramiento de las prácticas de producción como en su buen desempeño económico, el desarrollo vitivinícola nacional tiene a la región del Maule en el primer puesto en superficie de vides cultivadas y producción vinícola.

Posee el 36% del total nacional de superficie vinífera con 53.838 hectáreas, concentradas mayoritariamente en las comunas de San Javier, Cauquenes, Molina, Péncahue, Sagrada Familia, Curicó, Villa Alegre, Talca, San Clemente y Río Claro¹⁰. De la producción de vinos generada en Chile durante 2017, la Región del Maule concentra el 45,4% del total, con más de 431 millones de litros.

Teniendo a Cauquenes como el segundo territorio comunal con mayor cantidad de hectáreas de vides en la región, CRDP Maule analizó la posibilidad de sumar a las vecinas comunas de Chanco y Pelluhue, completamente ausentes de esta dinámica sectorial.

El estudio buscó generar una nueva alternativa productiva para las mencionadas comunas, analizando condiciones para el cultivo de la vid en un área desde 2 kilómetros desde el rompimiento de la ola de mar hasta 12 km hacia el interior del continente, y entre el río Reloca por el norte y la localidad de Tregualemu por el sur.

Dado el carácter participativo de las investigaciones del CRDP Maule, el estudio en Chanco y Pelluhue conformó un grupo cohesionado de productores interesados en el desarrollo de la viticultura, ofreciendo sus propiedades para la instalación de unidades demostrativas para generar vinos o espumantes de calidad.

Dado que en términos de producción la zona lidera el mercado nacional, la CRDP Maule prospectó la implementación del enoturismo vinculada a una ruta dedicada al vino espumante¹³, apostando por dotarlos de una denominación de origen común.

Este último estudio analizó la creación de un referente de vinos espumosos en la región, para crear sinergias entre empresas elaboradoras de vinos y las que ofrecen servicios turísticos asociados, considerando que la zona produce el 66% de la oferta chilena de vinos espumantes en 11 variedades.

Los resultados fueron poco alentadores: se detectó falta de conocimiento de los productores y ausencia de estudios para determinar los factores (suelo, clima, manejo cultural) que puedan llevar por un mismo hilo conductor la elaboración de vinos espumantes y entregarle identidad al producto, generando un vino de **terroir** que defina su denominación de origen. Este hecho, sumado a la diversidad de métodos y técnicas utilizadas en su elaboración, no permite agregar valor, unificar a los productores de espumantes de la región ni incrementar su competitividad. Además, el desarrollo del enoturismo se ve imposibilitado porque las instalaciones vinícolas no están implementadas, no cuentan con equipamiento ni personal apropiado para acoger visitas,

quienes no se ven atraídos justamente por la ausencia de servicios y facilidades. Las viñas enfocan la atención solo a compradores y distribuidores de vino, en desmedro de los consumidores minoristas.

- **Centros Invernales, Centro de Montaña Nevado de Longaví, Parque Guaiquivilo, desarrollo y valorización del territorio Laguna del Maule – Paso Pehuenche**

Con sus 3.240 metros sobre el nivel del mar, el Nevado de Longaví domina las vistas al poniente de la Provincia de Linares. Ubicado entre los ríos Achibueno por el norte y Blanco por el sur, el cono volcánico extinto se yergue en medio de un territorio que presenta lagunas y ríos con aguas prístinas y antiguos bosques de coigües, robles, mañíos, cipreses y lengas, enclavado en un terreno de propiedad privada denominado fundo El Castillo.

Hasta ahora, el Nevado de Longaví ha sido utilizado solo para la práctica del montañismo. En respuesta a una propuesta de Consejeros Regionales, la CRDP decidió prospectar sus aptitudes para el desarrollo del ski de montaña. Para lograrlo, fueron necesarios tres viajes de observación y evaluación.

Los primeros fueron realizados a caballo en temporada de otoño recorriendo 23 kilómetros hacia la ladera suroriente, utilizando un duro sendero en un cajón que desemboca en un espacio donde la nieve fácilmente se transforma en hielo debido a su ubicación con respecto a la radiación solar y el viento.

El último viaje fue realizado en pleno invierno, utilizando un helicóptero que aterrizó a unos 2.800 metros de altitud en un anfiteatro natural ubicado en la ladera surponiente de la montaña. Según los expertos, este espacio tiene características únicas en Sudamérica al poder cobijar una pista de hasta 1,2 kilómetros que contiene nieve de excelente calidad y profundidad adecuada.

A lo anterior se suma un acceso terrestre de tan solo 18 kilómetros que cruza un bosque de coihues y aguas termales.

Las aptitudes son auspiciosas, pero el desarrollo del Nevado de Longaví, como centro de montaña para la práctica del ski, depende ahora de la construcción de una huella de penetración que permita evaluar durante un lustro la calidad de la nieve, de un estudio hidrológico y la construcción de infraestructura vial por unos \$ 21.570 millones que le permita acrecentar la virtud de estar a tan solo 68 kilómetros de la Ruta 5 Sur.

En la línea de potenciar el aporte del turismo de montaña a la economía regional, la CRDP tiene en carpeta otras dos iniciativas, una orientada a levantar información de pre-inversión para la implementación de un Centro de Ski y Montaña en el Parque Guaiquivilo, comuna de Colbún, que permita proyectar su ejecución y otra realizar un Estudio de Factibilidad y elaborar un Plan Maestro para el Desarrollo y Valorización del Sector Laguna del Maule – Paso Pehuenche, basado en la Instalación de Tres Clústers para la Región del Maule.

- **Estrategia para mejorar la contribución de la Agricultura familiar al desarrollo de la región del Maule.**

Estudio llevado a cabo con el objetivo de recoger de antecedentes y generar propuestas que permitan focalizar con más efectividad los esfuerzos de desarrollo de la AFC en la región. Considera la caracterización de la agricultura familiar campesina (AFC) y su entorno económico y social; recopilar información para caracterizar su oferta productiva, generación de empleo, diseño de una propuesta de estrategia para el desarrollo de la AFC y mejorar su contribución al desarrollo económico en los territorios involucrados.

- **Restauración productiva post incendios forestales.**

Coherente con su misión institucional la CRDP, ante los efectos negativos generados por los devastadores incendios que asolaron a la región en el verano de 2017, y que afectaron a pequeños y medianos empresarios, se incorporó activamente en las tareas de la restauración económica del sector.

CORFO generó un programa de apoyo económico de emergencia, (IPRO), para la materialización de inversiones productivas y de servicios enfocado en reactivación económica y emprendimiento, mediante un cofinanciamiento para la adquisición de activo fijo, habilitación de infraestructura productiva y/o capital de trabajo.

A solicitud de CORFO, la CRDP Maule colaboró en la elaboración de los proyectos de postulación para tales iniciativas de inversión, asesorando la posterior rendición de cuentas de los subsidios entregados a un grupo de empresarios.

En tres semanas fueron presentados un total de 29 proyectos de inversión en Cauquenes, Constitución, Empedrado, San Javier y Vichuquen, de los cuales 22 eran empresas de servicio e industria forestales y el resto de los rubros agrícola, construcción y telecomunicaciones. La inversión alcanza a \$2.095 millones, de los cuales \$916 millones fueron subsidios aportados por CORFO. El apalancamiento de estos recursos permitió proteger 414 puestos de trabajo en empresas afectadas por los incendios forestales.

9.2 Temas emergentes.

- **Inmigración internacional.**

La migración es un fenómeno mundial que también se expresa en nuestro país, para abordarlo desde la perspectiva de la región del Maule, la CRDP patrocinó la ejecución del estudio “Inmigración internacional en el Maule, inserción laboral y aportes a la economía regional”, con el propósito de caracterizar, a nivel socio-económico, los inmigrantes residentes en la Región del Maule y sus emprendimientos, reconocer las estrategias de inserción de los inmigrantes residentes en el mercado laboral regional, identificando los aspectos críticos y los aportes que los inmigrantes realizan en el marco de la economía regional, y diseñar iniciativas, acciones y estrategias en torno a los aspectos críticos que sean factibles de ser implementados en los ámbitos regional y local.

El Maule pasó de tener 3.403 migrantes en 2005 a 5.021 en 2014¹⁵, cifra que representa un 0,5% de la población regional.

Esta nueva realidad, muy conectada con las particularidades socioeconómicas del territorio, ha generado la necesidad de construir conocimiento sobre el fenómeno. CRDP Maule asumió la tarea, generando el primer estudio regional, para caracterizar a nivel socioeconómico los inmigrantes residentes en la Región del Maule y catastrar sus emprendimientos.

En base a la evidencia generada en el estudio, se formulan algunas propuestas específicas acorde a la realidad migrante de la Región del Maule. Dichos planteamientos se ordenan en cinco tópicos. Primero, se detallan aquellas propuestas relacionadas con el empleo asalariado en el que se inserta la población migrante. Segundo, propuestas que rescatan la asociación entre regularización migratoria y empleo. Tercero, propuestas relacionadas a la labor de las organizaciones existentes. Cuarto, propuestas con respecto a los emprendimientos migrantes. Quinto, algunas perspectivas de futuro que nos podrían permitir continuar con los esfuerzos de inserción de población migrante en favor del desarrollo de la región y sus habitantes.

Respecto a las perspectivas a futuro, se plantea la necesidad de continuar desarrollando investigaciones sobre migración en la región. El fenómeno es emergente y es escasa la evidencia que se tiene sobre éste. En este sentido, se propone investigar sobre las experiencias de los grupos migrantes consolidados con el fin de reconocer las dificultades y éxitos que han tenido (p.ej. migrantes provenientes del norte global y de países fronterizos).

En la misma línea, se sugiere estudiar las trayectorias recorridas por los flujos migratorios emergentes, pues el Maule surge como receptora en una estructura de inmigración escalonada (no es destino directo desde el país de origen) y los nuevos flujos migratorios en el Maule forman redes aún en conformación.

Finalmente, y en miras a avanzar en la garantía de los derechos sociales de la población migrante, sería pertinente estudiar las dificultades y experiencias de éxito de migrantes en aspectos críticos como la salud, la educación y el acceso a la vivienda, entre otros. Para ello, es fundamental incentivar en todos los servicios públicos la implementación de sistemas de registros y bases de datos que permitan una identificación clara del migrante, según su país de origen.

Respecto de las características de los migrantes, se observan altos niveles de educación no necesariamente asociados a condiciones positivas de incorporación en los mercados laborales locales. Habría que profundizar en la relación años de estudios y actividad específica para observar si las ciudades están aprovechando las capacidades de los inmigrantes. Hemos observado en otros estudios que en el caso chileno los inmigrantes son afectados por factores asociados al origen que facilitan su integración al mercado laboral, como son sus niveles de educación; y factores asociados al país de destino que afectan negativamente su incorporación, como son la escasa movilidad social y la alta inequidad social. Esto incide directamente en que los inmigrantes vulnerables son más vulnerables que los chilenos y los migrantes privilegiados son más privilegiados que los chilenos. El primer grupo es una mayoría entre los inmigrantes, por lo que habría que observar si esto se repite para la región del Maule.

Lamentablemente las actuales estadísticas no permiten analizar esto, lo cual podría ser observado en entrevistas cualitativas. Sin embargo, antes de abordar todos los aspectos recién mencionados, es importante visualizar que a nivel regional el análisis del perfil socioeconómico de los extranjeros residentes es un desafío aún abierto. A la espera del censo validado y considerando que la muestra para la categoría "extranjero" de las encuestas CASEN es muy reducida a nivel regional, no existe fuente que permita realizar un análisis estadístico inferencial para migrantes a nivel regional o comunal. Por otro lado, tampoco existe información clara acerca de los emprendimientos migrantes, considerando que las bases de datos de los servicios públicos no se encuentran totalmente sistematizadas, no consideran la variable "país de origen", o bien no se encuentran disponibles. Se proponen entonces como recomendación –siempre en términos de investigación- realizar un estudio de caracterización socioeconómica de los inmigrantes residentes en la Región del Maule, utilizando la base de datos del Censo 2017 que el INE pondrá a disposición durante el segundo semestre 2018.

▪ **Economías de Barrio**

Este estudio sobre "Economías de Barrio de la Región del Maule y sus Impactos económicos, sociales y culturales" fue seleccionado por el Consejo Regional con el propósito de realizar un diagnóstico acerca las prácticas y relaciones económicas en barrios residenciales y aportar propuestas para la elaboración de políticas públicas en la región del Maule.

El pequeño comercio de barrio es una expresión de la pequeña producción mercantil y posee una relevancia especialmente significativa. Según estudios, el 85% de los habitantes de la Región del Maule compra en sus barrios y si bien no hay estudios extensos del sector, se calcula que generan el 5,4% del empleo nacional.

La investigación realizada en un barrio por cada cabecera provincial detectó que en el barrio se produce cierto tipo de economía en que el capital social y la proximidad juegan una relación sinérgica entre el tejido económico vecinal, los consumidores y los activos del espacio vecinal.

Estos vínculos comerciales y sociales están sustentados en la confianza y cercanía de los actores, que surgen por las historias y desafíos sociales y políticos enfrentados colectivamente.

Los negocios de barrio no solamente generan flujos de recursos económicos, también generan puestos de trabajo, vinculaciones institucionales, son espacio para el intercambio de ideas y mantienen conectados y comunicados a los vecinos. Estos roles tienden a reemplazar la convocatoria que antes estaba en mano de las ahora debilitadas organizaciones vecinales tradicionales.

Los negocios de barrio, que surgen tanto por racionalidad económica como por motivaciones de superación personal, benefician a los adultos mayores del vecindario al ofrecerles servicios que pueden realizar en menor tiempo y evitando gastos de traslado y pueden adquirir un significado en torno al rescate patrimonial y reproducción de la herencia familiar.

El estudio también detectó un decaimiento generalizado en las prácticas de crédito y fiado en los negocios de barrio, íntimamente ligado a la pérdida de confianza entre vecinos.

Finalmente hace un conjunto de recomendaciones orientadas a mejorar el entorno urbano del barrio, a aumentar la percepción de seguridad de los habitantes de las unidades vecinales con respecto a la conectividad y seguridad vial, a apoyar el mejoramiento y sustentabilidad de los

negocios vecinales existentes y fomentar la emergencia de nuevos proyectos económicos enmarcados en la realidad social del barrio, a ampliar redes sociales de los habitantes de las Unidades Vecinales para incentivar la creación de vínculos entre las vecinas y vecinos y actores económicos presentes en el barrio, a Facilitar el conocimiento de los comercios y servicios presentes en los barrios por parte de los habitantes de las Unidades Vecinales y a fortalecer la acción colectiva vecinal para favorecer la apropiación del espacio local y así participar en la construcción del territorio en base a relaciones de cooperación, como mecanismo de protección frente a la predominancia del poder transformador de la gran empresa.

- **Gestión del Riesgo**

El terremoto de 2010, los incendios forestales y otras catástrofes que han afectado la zona motivó a las autoridades regionales y de la Provincia de Talca a evaluar la gestión del riesgo a través de un enfoque de innovación social.

El proyecto se implementó en las comunas de Constitución, San Clemente y Talca, buscando generar procesos de innovación social y productiva desde los jóvenes (estudiantes, trabajadores, emprendedores) en vinculación con diferentes actores locales (organizaciones sociales, municipalidades, instituciones, empresas, agrupaciones culturales, juntas de vecinos), fortaleciendo las redes locales, la participación ciudadana en la gestión del riesgo y la minimización de desastres.

Los resultados concluyen en que la finalidad o razón de la Innovación Social, es la búsqueda del bien común, la generación de innovaciones que son buenas para la sociedad e impulsoras de la capacidad de acción individual y colectiva. Otra conclusión importante fue que la Innovación Social aporta hacia los estados de mayor bienestar y calidad de vida para la sociedad en su conjunto y para la sociedad local en sus diferentes expresiones demográficas, económicas, social, cultural, ambiental; y, en particular con las sociedades con realidades de menor desarrollo. Finalmente se concluye que una mayor cohesión social y desarrollo, generará mejores condiciones en nuestra sociedad para la gestión de riesgos provocados por las catástrofes tan recurrentes en nuestro país.

Los participantes recomendaron la generación de nuevos emprendimientos locales, un concurso de proyectos, el desarrollo de competencias en emprendedores, un plan de riesgo empresarial y una Plataforma de Innovación Social que permita a los servicios públicos y academias responder a las necesidades locales planteadas.

9.3 Diversificación de la Matriz de Energía.

- **Producción de Etanol/ETBE.**

La CRDP Maule planteó la necesidad de estudiar un uso alternativo a la producción de maíz que se realiza en la Región del Maule, explorando alternativas factibles para su comercialización, como consecuencia de una baja sostenida que han tenido tanto los precios internacionales como la superficie cultivada.

Se desarrolló un análisis económico, técnico, comercial y ambiental de la opción de usar el maíz grano para la producción de etanol como combustible E5, usado en motores de combustión de vehículos motorizados.

Las principales conclusiones del estudio indican que los costos para producir etanol a partir de maíz grano superan los costos de producir gasolina de 93 octanos. Por tanto, producir la mezcla de gasolina etanol E5 es una decisión económica que debe considerar aspectos de política pública en el plano energético y social.

La fórmula planteada para hacer eficiente la producción de biocombustible es comercializar subproductos derivados de la fermentación del maíz molido en una planta que consuma 50.000 hectáreas, cifra adecuada a la proyección de cosecha realizada por la Asociación de Maiceros Maule Sur y el Gobierno Regional del Maule.

El estudio plantea la necesidad de extraer, recuperar y comercializar un mix de productos para alcanzar la viabilidad económica de la instalación de la planta: etanol, DDGS, y CO₂. Si bien los flujos de caja reflejados incorporando el mencionado mix entregan números positivos, el ejercicio se realizó sin analizar la real existencia de un mercado demandante.

Como el objetivo de la CRDP Maule es proponer una alternativa económica viable a la baja en los precios del maíz que afecta a los productores regionales, este organismo realizó por cuenta propia un estudio de mercado del etanol y los subproductos derivados del maíz.

El análisis detectó que la planta de etanol planteada solo podría colocar un 13% de su producción en el mercado nacional, obligando a la exportación de la producción restante. Ante ello, se plantea convertir el exceso de etanol en éter (ETBE) que puede ser comercializado a nivel nacional. En cuanto a los derivados que se generan en la producción de etanol, el dióxido de carbono podría ser colocado en su totalidad en el mercado nacional y en el caso de los granos secos de destilería con solubles (DDGS), sólo el 21% de la producción podría ser comercializada en Chile cuyo exceso debería comercializarse en el mercado internacional.

Lo anterior fue complementado con una gira técnica a la provincia de Córdoba para conocer la experiencia de la planta de bioetanol que es propiedad de la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA).

▪ **Industria secundaria de la madera. Aserraderos Eficientes.**

La Región del Maule cuenta con al menos 135 aserraderos pertenecientes al segmento MiPymes. El año 2016 la CRDP patrocinó un Estudio de diagnóstico y caracterización del uso de la energía en la industria MIPYME primaria y secundaria de la madera en las cuatro provincias de la región del Maule, que permitiera dimensionar la gestión de la energía en empresas MiPymes del sector industria primaria y secundaria de la madera, que sirviera como base para el mejoramiento de la rentabilidad y sostenibilidad del negocio del sector en la Región.

Las conclusiones de este estudio establecen que existe un alto nivel de ineficiencia energética en el segmento empresarial MIPYMES de la industria de la madera en la región del Maule, el que, para mejorarlo, se requiere un fuerte cambio cultural en la forma de administrar el tema energético en la empresa, e incorporar innovación tecnológica. se plantea una opción de estrategia para mejorar la gestión energética en este segmento, a corto plazo, de transferencia tecnológica focalizada para incorporar nuevas tecnologías (blandas y duras) o más a largo plazo invertir en investigación como una opción asertiva a las exigencias del propio negocio generadas por el escenario sectorial presente, debe considerar además el establecimiento de protocolos que aseguren estándares idóneos para la selección de las tecnologías que den

respuesta a las exigencias del mercado, presente y futuro, para estas MiPyME y que les permitan lograr una mayor eficiencia, productividad y desempeño energético y por ende una mayor rentabilidad y sostenibilidad del negocio.

El diagnóstico propone iniciativas de bajo costo para las empresas, regulando la demanda suministrada, aumentando la potencia instalada e incorporando procesos de mejora continua en la gestión de la energía.

El sector está obligado a innovar e iniciar un proceso de incorporación de tecnologías blandas y duras, en respuesta a la competencia y al mercado, a través del apoyo bancario o recursos públicos destinados a la innovación y el acceso a tecnologías.

Se concluye que la apropiada gestión de la energía en medianos y pequeños aserraderos se traduce en menores gastos de producción y aminora los costos ambientales y sociales, considerando la baja en las emisiones por menor demanda en la generación de energía.

Estos beneficios hacen necesaria la instalación de un espacio de trabajo Público-Privado asociado a la Eficiencia Energética en el sector industrial maderero, considerado como una oportunidad para conocer la realidad de la problemática de dicho sector facilitando la toma de decisiones respecto de las oportunidades de mejoramiento sostenido de la situación identificada.

- **Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva**

Vigilancia Tecnológica

Acorde a su misión de contribuir al desarrollo económico y social sustentable de la región del Maule, la CRDP Maule busca proveer de información estratégica para la toma de decisiones, en materia de desarrollo económico basado en las vocaciones productivas y la competitividad territorial.

Con este propósito, a fines de 2016 se implementó una plataforma de vigilancia tecnológica con la asesoría de la empresa IALE Tecnologías SpA; la cual apoya con un proceso semi automatizado, en el proceso de vigilancia de información relevante para los sectores productivos priorizados. Dicho proceso consta de las siguientes etapas:

1. **Diagnóstico:** La tarea principal en esta etapa es identificar y precisar el tema a vigilar. Para ello, se identifican las necesidades de información, las tecnologías a vigilar y los factores críticos de vigilancia (FCV).
2. **Búsqueda y captura de información:** La tarea principal en esta etapa es diseñar e implementar la estrategia de recopilación de información. Para ello, se definen los objetivos de la búsqueda de información y se elabora la estrategia para precisar las necesidades, localizar la información y capturarla de una manera organizada.
3. **Análisis de la información:** La tarea principal es procesar y analizar la información encontrada y luego filtrar lo relevante. Para ello se combinan criterios de validación de la información obtenida, técnicas analíticas de información y herramientas informáticas especializadas que ayuden a seleccionar la información según los objetivos de búsqueda.

4. **Valorizar la información relevante:** La tarea principal en esta etapa es elaborar los productos con los resultados obtenidos. Para ello, una vez concretados los resultados y valorada su trascendencia, se han de generar los denominados productos de vigilancia tecnológica.
5. **Difusión y comunicación:** La tarea principal en esta etapa es diseminar los resultados del proceso a las personas con responsabilidades pertinentes en la organización. Para ello, se ha de diseñar una estrategia de comunicación eficaz y distribuida en las organizaciones, para que la información sea recibida por quienes la utilizarán y obtener feedback para mejoras.
6. **Orientación a la toma de decisiones:** La tarea principal en esta etapa es apoyar el proceso de toma de decisiones a los destinatarios. Para ello, a partir de la difusión de los productos de vigilancia tecnológica, se debe promover la reflexión interna y colectiva sobre las implicaciones tecnológicas, productivas y competitivas de los resultados obtenidos.

Los productos elaborados por CRDP Maule y denominados Reportes de Vigilancia Tecnológica (VT), tienen por objetivo entregar información de vanguardia en temas que se están abordando en todo el mundo y los que se vislumbran como tendencias. Para ello se han categorizado como: noticias, capacitaciones, eventos, fuentes de financiamiento, mercado, proyectos, documentos, legislación, publicaciones científicas y patentes.

Inteligencia Competitiva

A su vez, con el propósito de disminuir asimetrías información respecto a los distintos mercados de los sectores productivos priorizados, CRDP Maule se propuso adquirir a privados las bases de datos de transacciones del Servicio de Aduanas, con el fin de elaborar análisis gráficos y explicativos de la información comercial en ellos entregados.

Los productos elaborados por CRDP Maule y denominados Boletines de Inteligencia Comercial (IC), tienen por objetivo entregar un panorama general de la evolución económica de los distintos sectores productivos priorizados. Para ello se entrega información de: exportaciones, principales mercados de destino, principales productos exportados, principales importadores y exportadores a nivel mundial.

En ambos casos, tanto con los reportes como con los boletines, se espera que la información permita reconocer nuevas oportunidades de negocios.

Desde la implementación de la plataforma se han elaborado un total de 45 Reportes de Vigilancia Tecnológica y 22 Boletines de Inteligencia Competitiva con enfoque Comercial. Todos los Reportes de Vigilancia Tecnológica y Boletines de Inteligencia Competitiva se encuentran disponibles para descarga en el nuevo sitio web de CRDP Maule www.crdpmaule.cl. (Anexo N° 2).

9.4 Infraestructura para el desarrollo.

▪ Paso Pehuenche.

El atravieso andino, cuya cota máxima está a 2.553 metros de altitud en la Cordillera de Los Andes, es un hito en la integración entre Chile y Argentina y su concreción es el resultado de una tarea de medio siglo por parte de la sociedad civil y autoridades en ambos países.

El camino se abrió para vehículos motorizados en 1961. En 1991, se incorpora el Paso Pehuenche al Plan Maestro de Pasos Fronterizos, como uno de los 12 Pasos prioritarios entre Chile y Argentina, con compromisos de inversión por ambos países y lo incluyen como parte de un Corredor Bioceánico para conectar los puertos del Atlántico y el Pacífico.

En enero de 2017 se inauguró el último tramo de asfalto por el lado argentino, culminando la pavimentación total de la ruta de 241 kilómetros que une Talca (Chile) con Bardas Blancas (Argentina). Por el lado argentino, el camino internacional conecta con la Ruta 188 a Buenos Aires y otras conexiones permiten el vínculo terrestre con la Pampa Argentina, Uruguay, Paraguay y Brasil. Por el lado chileno se conecta con la Ruta 5 Sur, enlazando hacia el norte con el Camino de la Futa que lleva a los puertos de San Antonio y Valparaíso, y hacia el sur con la Ruta Los Conquistadores hacia los puertos de la Región del Biobío.

La baja altura de su emplazamiento en la cordillera permite el uso del Paso Pehuenche para el transporte de carga durante todo el año, sin limitación de tonelaje ni túneles, transformándose en una alternativa viable ante el atochamiento que presenta el Paso Los Libertadores, el límite de altura que tiene Paso Pino Hachado, la lejanía del Paso Cardenal Samoré y contabilizar menos eventos de nieve durante el año.

La CRDP Maule, por decisión del Intendente Regional, asume la Secretaría Ejecutiva del Comité Público-Privado Paso Pehuenche Segunda Etapa. Y se involucra en las acciones de agregación de valor del Paso Pehuenche, a través de estudios, prospecciones, misiones a las provincias argentina y patrocinando actividades vinculadas a su desarrollo como ruta para la integración física, comercial y cultural.

En el segundo ámbito de integración mencionado, un estudio encargado por la CRDP Maule detectó productos potenciales de aumentar exportaciones hacia Argentina a kiwis, remolacha, manzanas, cebollas frescas, avellano europeo, cerezas, cartulinas, pasta de tomates, ketchup, celulosa cruda, entre otros.

La investigación también verificó que las virtudes del Paso Pehuenche no son suficientes para que el comercio internacional reemplace los actuales atraviesos cordilleranos a favor de la ruta maulina. Para ello, se sugiere, a las autoridades regionales, a fortalecer la capacidad logística de la región para valorizar su ubicación geográfica frente al mercado argentino, habilitando todas las condiciones necesarias para el tránsito comercial.

Puerto Marítimo.

Dotar a la Región del Maule de un puerto en su costa ha sido una idea constante en los análisis que buscan potenciar su desarrollo productivo. El último estudio de factibilidad se realizó el año 2001, por Weber y Cía. Ingenieros Consultores.

Si bien los puertos de San Antonio y San Vicente están a 369 y 257 kilómetros de Talca, respectivamente, existe la percepción regional que presentan saturación del servicio, tienen problemas de huelgas frecuentes y son lentos, lo que encarece el servicio.

El año 2015, la Comisión de Estrategia del Gobierno Regional encomienda al CRDP levanta información para elaborar un estudio de factibilidad técnica, económica y ambiental, para actualizar los antecedentes del estudio Weber y evaluar los efectos del terremoto de febrero de 2010, en el litoral maulino.

Como parte de este estudio, se realizaron dos talleres participativos en Linares y Cauquenes y un seminario en la ciudad de Talca, donde el 85% de los asistentes consideró necesaria la instalación de un puerto comercial en la Región del Maule. Los adherentes avalan la iniciativa porque logra una reducción de costos de transporte de carga, mejora la productividad, contribuye al desarrollo económico de la región, facilita la conectividad interna y externa, contribuye al auge comercial de la región y a la descentralización del país: Estos elementos enumerados atraerían nuevos beneficios, como un aumento en las exportaciones regionales, en la empleabilidad, la actividad económica y comercial, así como un mayor flujo de turistas.

Las exportaciones desde la Región del Maule han tenido una sostenida alza en la última década, tendencia que permitiría superar en el año 2024 los 3 millones de toneladas de productos maulinos exportados con valores por sobre 4.200 millones de dólares, generados por el envío de fruta fresca, vinos y alcoholes, frutas procesadas, celulosa, hortalizas procesadas, maderas elaboradas, carne porcina y semillas para siembra, entre una amplia gama de productos.

Con todo, la necesidad de realizar un estudio de factibilidad de un puerto marítimo comercial en la zona está dada por la significativa carga de exportación actual generada en la región, la existencia de una buena cobertura en cuanto a los pasos fronterizos Vergara y Pehuenche, así como la presencia de potenciales exportadores de regiones vecinas en territorio chileno y argentino, que deben ser analizados caso a caso.

La investigación efectuada plantea como requisito estudiar las condiciones del fondo marino, geomorfología, clima marítimo, aspectos legales, infraestructura logística, capital social, cultural y ambiental, demandas futuras y situación actual y proyectada de puertos actuales de manera de compararla con la existencia de un puerto en la costa maulina.

La inversión para contar con infraestructura portuaria es alta, lo que se contrarresta con la gran cantidad de servicios portuarios que esta requiere. Por ello, la realización de un estudio de factibilidad resulta muy necesaria para disminuir incertidumbres en la toma de decisión respecto del emplazamiento ideal de un puerto en la Región del Maule.

La CRDP Maule elaboró los Términos de Referencia para desarrollar un estudio de factibilidad de implementación de un puerto marítimo comercial, cuyos resultados deben plantear:

- Modelo de gestión sostenible portuario.
- Diagnóstico del sistema de transporte marítimo en base al estado internacional.
- Identificación de brechas entre oferta y demanda regional de servicios portuarios.
- Provisión de alternativas de localización portuaria.
- Realización de un plan de construcción y operación del puerto marítimo.
- Propuesta de medidas de mitigación e integración socioambientales y culturales.

- Evaluación técnico-económica de alternativas.
- Identificación y propuesta de políticas públicas orientadas al fomento del comercio exterior y a la infraestructura logística portuaria.
- Proyecto de integración con otros puertos.
- Programa de transferencia de resultados al oferente.
- Programa difusión a los stakeholders.
- Sistema de información geográfico con información relevante del estudio a desarrollar.

▪ **Terminal Aéreo de carga.**

La CRDP Maule llevo a cabo un estudio para recopilar los antecedentes necesarios para definir la realización de un estudio de factibilidad de un terminal aéreo en la Región del Maule. Esta recopilación describió el mercado de carga aérea internacional, a nivel global y nacional, analizó la demanda actual y potencial para la exportación e importación de carga por vía aérea, determinó y proyectó el flujo de carga por vía aérea de los principales productos actuales y emergentes, describió el mercado de la oferta de carga aérea, analizó el potencial de un terminal logístico de carga aérea en la región para traer el flujo de carga internacional desde los aeropuertos de importación/exportación actuales y emitió una opinión evaluativa de la implementación de un terminal logístico de carga aérea en la Región del Maule.

En un escenario optimista proyectado al año 2020, la carga total exportada desde un aeropuerto en la zona se estima en 114.560 toneladas, transportados en 1500 viajes y generando para la concesionaria un máximo de 600.000 dólares por año.

Considerando que la construcción de un aeropuerto que permita el flujo de aviones de carga tendría un costo base del orden de los 100 millones de dólares, se estima que el periodo de retorno de la inversión sería del orden de 150 años.

Como consecuencia, los antecedentes recopilados no justifican la realización de un estudio de factibilidad técnico-económico detallado, complementado la evaluación realizada el año 2002 por la Dirección de Aeropuertos que concluyó que los estudios de demanda realizados hace 15 años no son suficientes para establecer un servicio de pasajeros por vía aérea.

El estudio finaliza asegurando que no se vislumbra en el mediano plazo cambios en los factores que pudieran revertir la situación planteada.

▪ **Centro de Comercialización y Distribución Agrícola.**

La iniciativa de este estudio surge en la Mesa Agrícola, convocada por el Intendente Regional y da respuesta a requerimientos de pequeños productores agrícolas del Maule Sur.

El objetivo general del estudio era levantar y analizar información relevante para determinar la factibilidad y necesidad de instalar uno o más Centros de Comercialización y Distribución de Productos Agrícolas en la Región del Maule.

En el contexto de su ejecución se generaron los siguientes productos: un Estudio de Mercado (Comercial), un Estudio Técnico, una Evaluación Económica-Financiera y de Análisis de Escenarios, formulación de un Estudio Ambiental y una Propuesta de Modelo de Negocio.

En sus conclusiones señala que el diseño e implementación de un Centro de comercialización y distribución en la Región del Maule abre una gran oportunidad a los pequeños y medianos productores agrícolas de la Región. La asociatividad potenciada por este permitirá favorecer el crecimiento de pequeños y medianos productores agrícolas, accediendo a una mayor demanda con mejores precios. Por esta razón el Centro es observado como una gran oportunidad laboral de crecimiento y de expansión económica, pudiendo contribuir a la reducción de la actual tasa de cesantía cercana al 4,1 % en la Región del Maule (Banco Central, Boletín).

La infraestructura propuesta es perfectamente viable de desarrollar, ya que no representa un alto grado de tecnología aplicada en sus instalaciones y requerimientos de construcción. Sin embargo, deben ser condicionadas de acuerdo al potencial de desarrollo agrícola de la región, y a la demanda por alimentos que siempre es creciente; teniendo en vistas un terreno que sea ampliable en el futuro, según sean los requerimientos.

Respecto de la ubicación geográfica, se reconoce que la mejor opción es el tramo comprendido desde Talca hacia el Sur, por el trayecto de la ruta 5 Sur, entre San Javier y Linares. Este sector del Maule Sur concentra la mayor cantidad de pequeños y medianos agricultores que son nuestro cliente objetivo principal. Se excluye la zona comprendida Maule Costa por no contar con los mejores accesos viales.

Respecto del **layout** propuesto, por no existir un Centro de referencia, de similares características, se dimensionó de acuerdo con la producción agrícola estacionaria de los meses de enero y febrero, cuya oferta y demanda es la más alta del año. A esto se le agregó una proyección adicional del 10%, que cubre eventuales sobreproducciones.

En el costo de construcción del Centro se empleó como metodología, la que indica que cuando no se dispone de la información porque no existen bases de datos de construcciones anteriores, se utilice una “estimación análoga o paramétrica”,(25) en este caso se refirió a Mano de Obra de OOC y valores de mercado entregados por ingenieros contratistas que ejecutan habitualmente proyectos de diseño y construcción de infraestructuras. Esta información permitió estimar un costo de prefactibilidad que deberá ser depurado en una siguiente etapa de factibilidad y continuar hasta la ingeniería básica y de detalle, antes de pasar a la etapa de construcción.

9.5 Turismo.

▪ Fiestas Populares.

Las Fiestas Costumbristas y Religiosas se mantienen vivas porque han surgido desde los espacios lúdicos del campo chileno y los entornos populares de las ciudades. Son jornadas en que los habitantes de una localidad se organizan, se encuentran y celebran sus modos de vida, usos, tradiciones, cultura y religiosidad. Estas actividades festivas mantienen vivas las costumbres que otorgan identidad y sentido a las comunidades, lo que se torna muy atractivo para el visitante nacional y el turista extranjero.

La CRDP Maule elaboró un detallado catastro de las principales fiestas costumbristas y religiosas que se efectúan en la Región del Maule, identificando 156 eventos costumbristas y religiosos que forman parte del acervo cultural en las 30 comunas de la zona.

La información aportada por agentes clave (encargados de turismo comunal, alcaldes, gestores culturales y productores locales) permitió, además, enumerar elementos positivos y negativos en la producción de estos acontecimientos de carácter anual.

Dentro de los elementos favorables fueron considerados el rescate de la cultura e identidad locales, la calidad de las muestras artesanales y su alta convocatoria entre organizaciones sociales, artesanos, emprendedores y comerciantes.

Las fiestas populares locales permiten quebrar la estacionalidad en el desarrollo del turismo local mejorando la economía de las familias que viven en los sectores en que se realizan. Logran aumentar el tráfico de pasajeros, visitantes y turistas, permitiendo un incremento de la actividad productiva por el consumo de gastronomía, artesanía y folclore.

Las debilidades se plantean a nivel de gestión de los eventos en cuanto al desarrollo organizativo de los productores y organizaciones locales, acceso a financiamiento adecuado, difusión que permita atraer público, planificación de los sistemas de transporte, manejo de residuos sólidos, deficiencia en servicios y ausencia de una oferta para la estadía de los visitantes.

Ante ello, los participantes del estudio proponen incorporar, con la participación del Gobierno Regional, la protección y puesta en valor del patrimonio como un componente del proceso de desarrollo regional para coordinar eficientemente a las instituciones públicas. Proteger y poner en valor los bienes patrimoniales que contribuyen al desarrollo socioeconómico local, mediante inversiones que hagan posible su uso como soporte de actividades culturales, sociales y económicas, con mecanismos de gestión que aseguren su sustentabilidad y considerando la participación de entidades privadas. Fomentar el conocimiento y valoración por parte de las comunidades de las acciones de puesta en valor patrimonial material e inmaterial. Desarrollar Programas de Educación Patrimonial e iniciativas de Difusión para fomentar el conocimiento, conservación y valoración del patrimonio por parte de las comunidades en las que se realizan las iniciativas, reforzando su identidad cultural y territorial, y aportando a una mayor cohesión social.

▪ **Seminarios de Turismo**

Por iniciativa de la Comisión de Turismo y Medio Ambiente del Consejo Regional del Maule, la CRDP Maule organizó cuatro Seminarios Provinciales de Turismo, con el objetivo de generar un espacio de conocimiento y análisis de la realidad que tienen los operadores turísticos en cada territorio provincial, permitir el intercambio de sus experiencias y conocer iniciativas del sector público y privado en la materia.

Existe la pretensión de que la industria turística se transforme en el segundo sector económico regional, detrás del sector agrícola. Para ello, en los seminarios realizados en Curicó, Talca, Cauquenes y Linares se analizó la actividad turística desde una mirada territorial, generando vinculación y asociatividad entre los operadores turísticos que asistieron a los talleres y exposiciones contemplados en cada jornada.

Los operadores turísticos plantearon la necesidad de aumentar la conectividad digital, mejorar caminos y señalética vial y acceder a capacitación en la formulación de proyectos, entre otros requerimientos.

Un Informe Técnico detallado de cada seminario provincial y un Informe Ejecutivo con las conclusiones y recomendaciones, se presentó a la Comisión de Turismo y Medio Ambiente del Consejo Regional del Maule.

Los seminarios realizados con alta asistencia de público permitirán sustentar la creación de una política pública de visión regional que evalúe periódicamente el estado de avance sobre el desarrollo turístico en términos cualitativos y cuantitativos.

Además, con los insumos generados por los asistentes a los cuatro seminarios, la CRDP Maule comprometió la redacción de un documento de conclusiones para que el Gobierno Regional pueda definir estrategias de inversión desde el ámbito público.

Complementariamente, la CRDP Maule ha apoyado iniciativas de algunas cámaras de turismo locales para contar con merchandising, folletería y videos promocionales.

- **Enoturismo y vino espumante**

A partir de la recomendación de la Comisión de Estrategia del Consejo Regional, la CRDP ejecutó un estudio orientado a la obtención denominación de origen y un modelo de negocios para una ruta turística asociada a espumantes producidos en la región del Maule.

La información recopilada concluye que la Región del Maule es capaz de producir el 43,6% del total de vino espumante de Chile. En región se registra en la elaboración de 11 variedades, dando cuenta de la diversidad de vinos espumantes que origina. Sin embargo, destaca que 3 variedades, Chardonnay, Semillón, y Pinot Noir, concentran el 84,2% del volumen de espumantes de la región.

Investigación que permitió catastrar productores de vinos espumantes de la Región del Maule, identificando las características agroecológicas, tecnológicas, territoriales y patrimoniales asociadas a la producción de espumantes en la Región del Maule tendientes a la obtención de un sello de origen. Disponer de un estudio jurídico de denominaciones de orígenes de vinos y licores en Chile. Realizar un benchmarking de rutas turísticas enológicas asociadas a la producción de vinos espumantes a nivel internacional. Construir una hoja de ruta para la obtención de una denominación de origen para espumantes de la Región del Maule y finalmente disponer una propuesta de un modelo de negocio para la implementación de una ruta turística enológica de vinos espumantes de la Región del Maule.

Establece que el sector del enoturismo virtualmente no existe, ya que no se implementan las instalaciones, equipamiento y personal apropiado para abordar las diferentes visitas, precisamente por la falta de visitantes, los que tampoco visitan las empresas, ya que no poseen los servicios, ni las facilidades.

Finalmente, se recomienda fortalecer el liderazgo, y la conducción de iniciativas y estudios que respalden la toma de decisiones empresariales, permitiendo que los productores potencien sus vinos espumantes, tanto en el mercado nacional como extranjero.

9.6 Promoción Económica. Atracción de Inversión

En un mundo ampliamente globalizado, donde las economías generan lazos cada vez más estrechos, la Inversión Extranjera Directa es uno de los motores de crecimiento para las economías receptoras, generando flujos financieros estables y de carácter productivo

La CRDP Maule está cumpliendo su misión de contribuir al mejoramiento de la posición competitiva de la región, buscando instancias de Cooperación Internacional y de Atracción de Inversiones en el Extranjero, que permitan subsanar brechas, contribuir a la solución de problemáticas sectoriales, o aprovechar las oportunidades de desarrollo y/o negocios reconocidas; así como el aprendizaje de experiencias en innovación, competitividad, emprendimiento, desarrollo territorial, gestión pública, políticas públicas, u otras.

Al respecto las cifras son elocuentes: en la Región del Maule fueron colocados directamente US\$ durante el año 2013, lo que representa el 0,002% de la inversión extranjera materializada en el país¹⁷.

Por otra parte, como parte del rol que debe asumir la Corporación en el contexto regional, se ha establecido vínculos de cooperación con la Agencia de Promoción de la Inversión Extranjera (INVEST Chile) dependiente del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, y con su asesoramiento hemos llevado a cabo diversas iniciativas para generar en la región del Maule condiciones institucionales para la atracción, promoción y mantenimiento de inversión y el fortalecimiento de capacidades productivas y potenciamiento de emprendimientos. Con ella, además, tenemos en estudio la suscripción de un convenio de colaboración para llevar a cabo las acciones que permitan establecer una Agencia de Atracción de Inversión en la región del Maule.

- **Publicación Oportunidades de Inversión en la región del Maule.**

En la perspectiva antes señalada, la CRDP Maule, realizó un estudio que permitió preparar esta publicación: “Oportunidades de Inversión en la Región del Maule”, como una herramienta valiosa para poner de relieve potencial de negocios de la región, cuya información debiera ser enriquecida con estudios específicos. Para confeccionar este estudio se requirió la colaboración de 30 expertos de todos los sectores productivos. El resultado de ello es la conformación de una cartera de 33 oportunidades de inversión. Se incluyen iniciativas muy innovadoras y variadas, como: una planta liofilizadora de maqui; una planta extractora de saponinas a partir del quillay; una fábrica de super alimentos en base a vegetales orgánicos; producción y exportación de trufas; producción y exportación de pino piñonero; producción de leche vegetal; suplementos alimenticios y nutracéuticos a partir de lesterión; producción de alimentos funcionales y farma-alimentos; producción de pellets en base a residuos de madera; generación de electricidad en base a energía fotovoltaica; centros invernales y canchas de esquí en la precordillera del Maule, entre otros.

- **Publicación Guía del Inversionista**

Complementariamente, con el propósito de facilitar el proceso de concreción de inversión en la Región, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo del Maule, elaboró una Guía del Inversionista, que presenta, de manera sistematizada y amigable, todos aquellos trámites,

diligencias y permisos necesarios para la instalación y operación de empresas de distintos sectores, según el proyecto productivo que el inversionista pretenda impulsar en la región. De esta manera, la guía pretende ser un instrumento útil a empresarios chilenos y extranjeros que deseen invertir en este territorio.

A partir del este trabajo de sistematización, fue posible efectuar un inventario de 123 trámites, permisos y diligencias a los que están sujetas las empresas que poseen proyectos productivos de gran envergadura.

Para lograr el objetivo de esta iniciativa, se contactó a las principales autoridades regionales, con el objeto de levantar información. Posteriormente, se concedieron entrevistas, por medio de las cuales se obtuvo material necesario atinente a cada servicio público.

Asimismo, se solicitó información a todos los Directores de Obras de los 30 municipios de la Región, con el objeto de conocer las diligencias que las empresas deben realizar para instalarse en sus territorios.

Si bien tales diligencias son muy similares a lo largo del país, existen algunas de corte ambiental, sectorial y municipal que quedan a discreción de organismos técnicos con competencia regional. Una versión en inglés será editada en los próximos meses.

- **Estudio de Costos Productivos y Comerciales.**

Hoy en día las empresas se enfrentan a mercados cada vez más globales y competitivos, por lo que les resulta fundamental efectuar detalladas evaluaciones financieras, económicas y comerciales, elementos clave para definir sus políticas y estrategias de negocio que les permitan establecerse y permanecer en el tiempo.

Para alcanzar una adecuada posición dentro de los mercados, toda empresa requiere definir cuánto le costará producir una unidad de venta de sus productos, así como también establecer el precio de venta que le permita obtener el mayor rendimiento en el uso de sus recursos.

La Región del Maule, dadas las características que la naturaleza abundantemente le ha otorgado, constituye un atractivo polo de inversión en distintos rubros de desarrollo empresarial, que permiten el nacimiento y consolidación de negocios a gran escala tanto a nivel local como externo.

Buscando colaborar y disponer de herramientas que entreguen una orientación de carácter financiero-económico a potenciales inversionistas, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo del Maule ha realizado un primer levantamiento de costos de empresas de gran envergadura, con el fin de que esta información sirva de base para futuros estudios de factibilidad y que sea un apoyo en la toma de decisiones tanto en el ámbito privado como público. Información que ha puesto a disposición de los actores regionales.

El estudio aborda los principales costos productivos en distintas actividades y proyectos propios de la zona, incluyendo en su contenido costos de mano de obra, maquinaria, insumos, terrenos, energía, construcción, costos de transporte, exportación, así como también el costeo de proyectos de alto potencial de desarrollo para la región.

- **Diagnóstico para la determinación de brechas logísticas en las exportaciones de la Región del Maule.**

Esta iniciativa surge en la Mesa de Comercio Exterior de la Región del Maule (COMEX), con el objetivo general de elaborar un diagnóstico para determinar las brechas logísticas del sector micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) exportadoras de la Región del Maule.

Entre sus principales recomendaciones, se sugiere fortalecer la coordinación con los programas estratégicos, y así evitar duplicidad de esfuerzos e inversiones, así como la sobre intervención sobre los actores relevantes. Las acciones de coordinación pueden orientarse de distintas maneras, y quizá una que puede tener mayor impacto es que la Corporación profundice la participación en los Consejos Directivos de los programas relacionados con el Maule, especialmente el PER Maule y el PEM de la industria secundaria de la madera.

Señala que es importante que se apoye las iniciativas que se orientan al fomento y desarrollo de redes colaboración y confianza entre los distintos actores del ecosistema de innovación regional, y con actores de nivel nacional e internacional. Esto porque de acuerdo con estudios internacionales, Chile está bajo en el ranking de niveles de confianza y capital social. En este sentido, es oportuno el momento de este estudio porque recientemente fue entregado el informe de la OECD que evalúa los programas de transformación productiva chilenos, e incluye una serie de recomendaciones que tienen que ser tomadas en cuenta a futuro para fortalecerlos.

Se considera que, dado el ámbito de actuación de la Corporación, sería apreciado el aporte que puede hacer al fortalecimiento de las asociaciones público-privadas. En línea con las recomendaciones de la OECD, se sugiere fortalecer la inclusión de asociaciones público-privadas y la generación de consensos respecto a modelos de desarrollo, y visiones de la región y el país. Por ejemplo, colaborando a ampliar la base de consulta empresarial y aumentar la capacidad de diálogo con los empresarios y especialmente con las pequeñas empresas. Esto teniendo en cuenta los nuevos paradigmas tecnológicos e innovaciones disruptivas cada vez más presentes. Así, la Corporación puede ayudar a que las asociaciones se fortalezcan y le den a la región una gobernanza que aumentará sus competencias de diseñar mejores políticas públicas y planes de desarrollo regional.

Señala que el foco está en las 380 MIPYMES exportadoras regionales en relación con sus brechas logísticas, a la fecha no se dispone de antecedentes específicos respecto de ese grupo puntual de empresas como para caracterizarlas a fondo. Sin duda, comparten las brechas logísticas estructurales que enfrentan las exportadoras de la mesoregión, y muchos de los problemas logísticos señalados y que han sido identificados por el CETLOG. Sin embargo, es importante precisar que el CETLOG apunta a las pymes en general, y no solamente a las pymes exportadoras, por lo que la mirada que incluye en sus análisis es más amplia.

- **Matriz de Insumo Producto**

La CRDP Maule está construyendo una Matriz de Insumo Producto para el Gobierno Regional del Maule, herramientas de análisis económico con una amplia aplicación al permitir anticipar y conocer el impacto de proyectos sobre la economía de una región, provincia e incluso, de una comuna.

Esta herramienta de análisis busca satisfacer los requerimientos de información demandados por los tomadores de decisiones del sector público y privado, así como también contribuir en el diseño de políticas orientadas a incrementar la competitividad regional.

La Matriz de Insumo Producto que está diseñando la CRDP Maule proveerá información necesaria para la toma de decisiones de política pública, evaluará el impacto de proyectos de inversión en la producción y el empleo, conocerá los encadenamientos productivos de un territorio, cuantificará el efecto impulsor de una industria sobre otras, realizará proyecciones sobre el comportamiento de la economía del territorio y permitirá saber el impacto sobre la economía de cambios en las exportaciones, shocks económicos, catástrofes naturales, entre otros fenómenos.

- **Oportunidades comerciales para productos chilenos en Argentina**

A requerimiento de PROCHILE, la CRDP lleva a cabo el “Estudio de Mercado de oportunidades comerciales para productos chilenos en Argentina”, con el objetivo de hacer un análisis del entorno del mercado argentino para los productos provenientes de Chile y de la región del Maule, de manera de estimar el impacto de las políticas macroeconómicas en el comercio entre ambos países. Es así como, las limitaciones de macroentorno (tipo de cambio, reglamentaciones, aranceles, etc.).

Este estudio permitió identificar las brechas que inciden en el intercambio comercial con Argentina. La principal brecha detectada es logística, debido a que aumenta los costos totales del producto, afectando la competitividad del producto chileno en el mercado argentino, cualquier otro esfuerzo de mejorar el ámbito productivo local distinto al logístico, es un incentivo para los productores para acceder a mercados de mayor valor como el europeo o el asiático.

Posibilidad de explorar nuevos productos distintos a los diagnosticados como de mayor valor, sin embargo, es importante evaluar que estos productos pueden alcanzar mercados de mayor valor, haciendo infructuosos los esfuerzos por posicionarlos en el mercado argentino dada la situación político-económica de Argentina. La brecha político-económica es inalcanzable para las autoridades regionales del Maule.

Su principal recomendación se refiere al fortalecimiento de la capacidad logística de la región para valorizar la posición geográfica frente al mercado argentino.

La mejor forma de lograr dicho objetivo es habilitando el Paso Pehuenche para el tránsito comercial y hacerlo conocido por la industria transportista nacional.

- **Evaluación de Mediano Plazo de la Estrategia Regional de Desarrollo**

Un aporte a la planificación regional ha sido la evaluación de mediano plazo realizada a la Estrategia de Desarrollo Regional del Maule 2010 – 2020. La razón principal para la elaboración de una estrategia es desarrollar una respuesta coherente a las necesidades de desarrollo y contrarrestar las fallas de los mercados y sus consecuencias económicas y sociales no deseadas. La Estrategia proporciona la base para una serie de planes de acción o intervenciones

(proyectos y programas), que determinan lo que se hará, cómo y dónde y en qué momento, qué recursos se necesitarán poner a disposición para cumplir con tales objetivos y que actores asumirá la responsabilidad correspondiente para su aplicación.

La evaluación concluye que la EDR2020 no fue implementada como tal. El terremoto acaecido el año 2010 y el cambio de coalición política en el Gobierno ese mismo año se tradujo en un cambio de enfoque político y de prioridades en la gestión de las políticas públicas, reflejadas en el “Plan de Reconstrucción Maule Avanza”.

Si bien, ciertos Ministerios continuaron la implementación de sus políticas y planes estratégicos (particularmente Salud y Obras Públicas), formalmente no se implementó una estructura regional para la gestión de la EDR2020.

A lo anterior se sumaron nuevas demandas ciudadanas en la zona afectada por la catástrofe, los cambios en la Ley de Gobiernos Regionales, la elección directa de los Consejeros Regionales y el proyecto de elección directa de la primera autoridad regional, que han transformado la fisonomía política y económica de la Región del Maule.

El estudio planteó que la asignación de recursos regionales estará cada vez más relacionada con el ejercicio del poder de las autoridades electas localmente. Además, la región necesita una mejor comprensión sobre cómo vincular las prioridades regionales y subregionales a las estrategias nacionales, encontrando sus propias ventajas competitivas mientras que simultáneamente apoyan los objetivos nacionales.

Esto es posible sólo mediante la mejora de la capacidad de planificación estratégica y orientación a resultados de nivel regional. Las regiones no sólo deben analizar los datos sobre desempeño del desarrollo pasado, sino también deben aplicarse técnicas de previsión y modelos para identificar las señales débiles y los factores de demanda oculta en el futuro.

Por otro lado, la capacidad de planificación estratégica es relativamente más débil en el nivel de micro región o comunal. Esto podría mejorarse tomando un papel más activo en la creación de plataformas para los gobiernos locales que les permitan construir estrategias comunes y el compromiso con proyectos o programas conjuntos.

Se sugiere que el papel de la CRDP Maule en el largo plazo será ayudar a los servicios en la implementación de la estrategia a nivel regional y facilitar las iniciativas de los departamentos del Gobierno Regional del Maule en la implementación de la estrategia.

Además, recomienda que el seguimiento de la ejecución de los objetivos y prioridades de la Estrategia de Desarrollo Regional se realice por el Consejo Regional del Maule con informes periódicos de 3 años.

Finalmente, considera necesario reimpulsar el compromiso de los actores regionales con la Estrategia de Desarrollo Regional bajo un enfoque de Planificación Estratégica Flexible, instalando un Sistema Regional de Seguimiento y Evaluación de este instrumento de planificación.

9.7 Inserción y Cooperación Internacional.

Es un hecho, que la inserción internacional de Chile, en lo político se aceleró a contar de la década de 1990. Ello permitió a nuestro país generar políticas que abarcaran a la sociedad como un todo.

Así la inserción internacional de las regiones se constituyó en un eje central de la política exterior de nuestro país, ya que contribuye a posicionar al país en un mundo cada vez más globalizado, donde la competitividad es un factor fundamental del desarrollo.

En este escenario las acciones vinculadas con la inserción internacional de la Región adquirieron creciente importancia para impulsar su desarrollo económico, cultural y social y constituyéndose un foco de atención del Gobierno Regional, de su Ejecutivo y Consejeros Regionales.

Coherente con su objetivos estratégicos y en forma coordinada con Gobierno Regional, la Corporación Regional de Desarrollo Productivo ha fortalecido sus acciones en el ámbito de la inserción internacional, estableciendo una instancia de trabajo cuyo propósito es promover la atracción de inversión extranjera, apoyar la realización de misiones institucionales, económicas, comerciales y culturales de la región al exterior y coordinar la participación en eventos dirigidos a difundir y promover las relaciones internacionales de la Región del Maule con el mundo.

Las acciones internacionales que la Corporación ha llevado a cabo se han realizado conforme a áreas previamente priorizadas por el Gobierno Regional y con destinos definidos por la Comisión respectiva del Consejo Regional.

América Latina es la primera prioridad, especialmente los países atlánticos. Interés motivado por el propósito de fortalecer los vínculos con la región del Maule, tanto en el ámbito político institucional como de cooperación y comercial, poniendo como fondo el Paso Pehuenche, dar a conocer las oportunidades que ofrece, a nuestros vecinos del Atlántico, promover inversión extranjera, prospectar la factibilidad alianzas estratégicas. En este contexto, el año 2016, la CRDP, a requerimiento del Consejo Regional, formuló un programa, con misiones a Medellín, Colombia, Sao Paulo y Fortaleza, Brasil y La Habana, Cuba.

Durante al año 2017, como parte del Programa de Acciones Internacionales elaborado a solicitud del Consejo Regional, se realizaron tres misiones a la República Argentina, específicamente a las provincias de Córdoba (mes de agosto), luego a La Pampa (septiembre) y la última, a las provincias de Mendoza, San Luis, La Pampa y Neuquén (mes de noviembre). Objetivo principal de estas misiones fue, por una parte, promocionar las bondades y ventajas del Paso Internacional Pehuenche, ante la autoridad de Gobierno y sector privado, estrechar vínculos y relaciones con las Provincias colindantes, a fin de motivar el uso de este paso fronterizo e incentivando la generación de una masa crítica mayor, para constituir al Pehuenche como un Corredor Bioceánico comercial y turístico. Y por otra, establecer vínculos con las organizaciones de productores y empresarios argentinos, para definir conjuntamente acciones orientadas a su uso y al estableciendo de una plataforma comercial integrada, con miras a los mercados asiáticos. En el mes de enero de 2018, se efectuó una misión a Brasil, con el objetivo de establecer vínculos con actores públicos y privados, específicamente empresarios y organizaciones empresariales del transporte, comercio e inversionista del Estado de Río de

Janeiro. Las acciones realizadas han creado las condiciones bases, para avanzar en los objetivos señalado inicialmente, como se indica en los respectivos informes. En las diversas reuniones de trabajo con autoridades de gobierno, tanto del nivel estatal como Municipales de Río de Janeiro, la comitiva del Consejo Regional del Maule pudo apreciar una actitud positiva y disposición a establecer vínculos con la región del Maule, como se refleja en la propuesta de convenir un Protocolo de Cooperación entre la Prefectura de Río de Janeiro y gobiernos locales maulinos.

Por su parte, los empresarios y organizaciones del sector privado manifestaron interés en establecer relaciones de intercambio comercial y la posibilidad de invertir en el Maule, específicamente en infraestructura (aeropuerto, hotel-casino, parque temático, televisión). Quedando el compromiso de un grupo de empresarios de venir a la región, para conocer en terreno el potencial que ofrece el Maule para invertir.

A estas misiones, en el ámbito de latinoamericana, se debe sumar la misión realizada por la CRDP, a Ecuador y Colombia, en diciembre de 2015, con el propósito de establecer vínculos de cooperación con dos entidades similares de dichos países, la Corporación de Fomento Productivo, Emprendimiento y Atracción de Inversiones (ACUDEC), de la provincia de Cuenca, Ecuador y el Centro Regional de Productividad e Innovación del Cauca (CREPIC), de Colombia. Producto de esta gira, se elaboró con ACUDEC la presentación de un proyecto de cooperación Sur-Sur, a la Comisión Europea, Mecanismo Regional para la Cooperación y la Asociación Internacional, europea id.

La otra área priorizada es Europa, particularmente países como Francia, España, Alemania e Italia. Cuyos objetivos dicen relación con temas de innovación, competitividad, educación técnico profesional, atracción de inversión, turismo, cooperación para el desarrollo y apoyo técnico. Así, durante el año pasado, se realizaron dos giras a Francia. Una a Montpellier, en la Región de Occitania, en el marco de un convenio con INDAP y la Fundación de Innovación Agraria (FIA). Misión que permitió a 5 pequeños productores vitivinícolas maulinos conocer experiencias del modelo asociativo y del proceso productivo de Francia, para fortalecer la cadena de valor en la producción de los viñateros de la región del Maule.

Una segunda, corresponde a la misión realizada en el primer trimestre de 2018, que tuvo por destino la región de la Borgoña-Franco Condado y la región de Auvernia-Ródano- Alpes. En esta última región se concretó la firma de un convenio de cooperación internacional, con la Association Cluster Montagne, entidad privada sin fines de lucro, que agrupa a más de 200 empresas y empresarios, cuyo objetivo principal es apoyar y promover en Francia y en el mundo, a los actores involucrados en el ordenamiento territorial y equipamiento de regiones de montaña. Además, se generaron las bases para llevar a cabo proyectos conjuntos y para concretar convenios con gobiernos locales del Maule. A futuro, se considera acciones en España, Italia y Alemania, relacionadas con temas como innovación, formación técnica profesional y agroindustria.

En síntesis, las acciones internacionales desplegada por la CRDP, han contribuido en forma concretas a la inserción exterior de la región, poniendo en ejecución, las recomendaciones que, en este ámbito, hace **el Plan de Desarrollo Competitivo de la Región del Maule 2025**.

- **Seguimiento convenios y protocolos internacionales**

Otra tarea que asumió la CRDP Maule fue el seguimiento de los acuerdos internacionales que ha suscrito la región durante el último cuarto de siglo. Como parte de esta función se realizó un catastro y se verificó el estado de situación de cada uno de estos protocolos. Producto de este trabajo la CRDP elaboró un **Informe Ejecutivo** con la información relativa a los 13 instrumentos de cooperación internacional que actores públicos y en algunos casos, también privados, han acordado ya sea como un memorándum de entendimientos, declaraciones de intenciones, protocolos, preacuerdos y convenios descentralizados. (Anexo N°3)

9.8 Extensión y Relación con el Medio.

Uno de los propósitos encomendados a la CRDP es **promover redes y concordar compromisos entre los actores públicos y privados**, por ello, junto con establecer vínculos a través de la ejecución de estudios, proyectos y programas, también patrocina y apoya la realización de diversas actividades de actores privados, municipios y entidades públicas que están en su ámbito de competencia, entre las cuales están eventos de promoción regional, ferias y fiestas productivas locales, seminarios, talleres. (Anexo N°4).

9.9 Vinculación público-privada. Mesas temáticas

Con el propósito de no duplicar esfuerzos y de articular su acción programática con otras entidades regionales, la CRDP participa en instancias de coordinación con diversos servicios públicos e instituciones privadas, con competencias en desarrollo económico y social, particularmente en el fomento productivo de la región. Algunas de ellas son establecidas por resolución del Gobierno Regional o Sectorial, otras corresponden a Mesas Técnicas que la Corporación genera para monitorear los estudios y/o proyectos que ejecuta.

1. Miembro del Comité Ejecutivo de la Mesa de Trabajo Público-Privada para el desarrollo del Comercio Exterior de la región del Maule (COMEX). (
2. Consejo Asesor Estratégico Corporación de Fomento de la Producción (CORFO).
3. Comité Público/Privado Paso Pehuenche 2° Etapa. (Secretaría Ejecutiva)
4. Consejo Público/Privado Programa Estratégico Regional de la Agroindustria (CORFO).
5. Mesa Forestal de la Región del Maule.
6. Mesa Nacional del Álamo.

7. Consejo Público/Privado Regional y Comité Ejecutivo de Innovación Social Región del Maule. (Secretaría Ejecutiva)
8. Mesa de Trabajo de la Pequeña Agricultura
9. Mesa Temáticas Zonas Rezagadas
10. Mesa de Acciones Internacionales
11. Mesa Regional de Economías Creativas
12. Mesa Red Ovina.
13. Mesa de Ecosistema de Emprendimiento e Innovación
14. Consejo Público-Privado Polos Territoriales de desarrollo estratégico.
15. Mesas Técnicas Público/Privadas, instancias internas de cada proyecto en ejecución, como son Mesa de Acuicultura a Pequeña Escala, Mesa de Migración, Mesa Etanol.

10. POSICIONAMIENTO PÚBLICO

Los medios de comunicación son un importante aliado para que la ciudadanía sea informada de las acciones tendientes a mejorar las capacidades productivas de la Región del Maule. Además, es relevante su capacidad de convocatoria en la realización de actividad de impacto general y en la construcción de opinión positiva respecto del quehacer institucional.

En este sentido, la CRDP realiza una constante gestión de prensa que ha sido capaz de colocar en la opinión pública los diversos temas sobre los que genera conocimientos, mientras que periodistas y reporteros tienen en esta institución un referente válido cuando lo que necesitan es una mirada especializada en desarrollo productivo.

En este ámbito también se inscribe el apoyo a la difusión del trabajo de los Consejeros Regionales a través de canales de televisión de la región.

La CRDP tiene indexado un total de 130 noticias publicadas en medios escritos, originados con gestión propia hacia la prensa.

11.- ANEXOS

Anexo N° 1 Estudios Programas y Proyectos

MATRIZ DE PROYECTOS EJECUTADOS POR LA CORPORACIÓN REGIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO REGIÓN DEL MAULE -

CARTERA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS 2014

Nombre Estudio	Ejecutor	Financiamiento	Monto asignado	ESTADO
1 Diagnóstico para generar información base para un Plan de Desarrollo Competitivo	Universidad de Talca	FNDR	\$ 60.000.000	FINALIZADO
2 Transferencia promoción Fair Trade en PYMES productores del Maule	Asoc. Chilena por el Comercio Justo	FNDR	\$ 15.000.000	FINALIZADO
3 Participación Actividades Productivas RTAL 2014	Fundación FIMAULE	Operacional CRDP	\$ 75.582.000	FINALIZADO
TOTAL 2014			\$ 150.582.000	

CARTERA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS POA 2015-2016

Nombre Estudio	Ejecutor	Financiamiento	Monto Pactado	ESTADO
4 Recopilación información base para Estudio de Factibilidad Puerto Marítimo	Universidad Católica de la Santísima Concepción	Operacional CRDP	\$ 15.000.000	FINALIZADO
5 Estrategia para mejorar la contribución de la Agricultura Familiar Campesina	Fundación EURO-Chile	Operacional CRDP	\$ 26.000.000	FINALIZADO
6 Impacto económico en familias de pre escolares con discapacidad productiva	CIDEAS	Operacional CRDP	\$ 11.730.000	FINALIZADO
7 Prefactibilidad Centro Invernal Nevados de Longaví	Jorge Tiska	Operacional CRDP	\$ 22.786.000	FINALIZADO
8 Factibilidad mejoramiento servicios básicos zonas con potencial turístico	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP	\$ -	FINALIZADO
9 Factibilidad Terminal Logístico de Carga Aérea	Universidad de Concepción	Operacional CRDP	\$ 32.000.000	FINALIZADO
10 Identificación Fiestas Costumbristas y Religiosas Región del Maule	Asoc. de Municipalidades	Operacional CRDP	\$ 14.900.000	FINALIZADO
11 Evaluación de Mediano Plazo Estrategia Región 2010-2020	Universidad de Santiago	Operacional CRDP	\$ 23.400.000	FINALIZADO
12 Fortalecimiento integrado y sostenible de la Acuicultura a Pequeña Escala	INCAR	Operacional CRDP	\$ 49.855.556	FINALIZADO
13 Estudio de oportunidades comerciales para Productos Chilenos en Argentina	DNET	Operacional CRDP	\$ 8.000.000	FINALIZADO
14 Materia prima disponible y abastecimiento de aserraderos PYMES	CORMA	Operacional CRDP	\$ 20.081.000	FINALIZADO
15 Innovación Social, mitigación de riesgos sociales y productivos	Corp. Cultural Aconcagua Summit	Operacional CRDP	\$ 31.549.265	FINALIZADO
16 Factibilidad de obtención de una denominación de origen para una ruta turística asociada al Espumante	CEAP	Operacional CRDP	\$ 25.000.000	FINALIZADO
17 Prefactibilidad de producción de etanol a base de maíz en la Región del Maule	Beriet Ltda	Operacional CRDP	\$ 29.270.000	FINALIZADO
18 Formulación de estudio para subvención de la Comisión Europea	CRDP	Operacional CRDP	\$ 9.688.888	FINALIZADO
TOTAL 2015-2016			\$ 319.260.729	

CARTERA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS POA 2016 - 2017

Nombre Estudio	Ejecutor	Financiamiento	Monto asignado	ESTADO
19 Potencial industrial y acceso a comercialización Productores Hortícolas	Equipo Técnico CRDP	FNDR	\$ 58.700.000	FINALIZADO
20 Diagnóstico y Caracterización uso de energía en MIPYMES de la madera	CORMA	FNDR	\$ 44.816.000	FINALIZADO
21 Impactos económicos, sociales y culturales de las Economías de barrio	SURMAULE	FNDR	\$ 90.000.000	FINALIZADO
22 Definición de zonas con aptitud vitivinícola área costera, provincia de Cauquenes	CAUQUENES EMPRENDE LTDA.	FNDR	\$ 43.000.000	FINALIZADO
23 Segunda etapa acciones habilitantes Centro Invernal Nevado de Longaví	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP		En proceso
24 Estudio instalación centros de comercialización y distribución agrícola	BEREIT	Operacional CRDP	\$ 38.000.000	FINALIZADO
25 Evaluación principales bancos de maderas de la Región del Maule	ECOS Consultores Ltda	Operacional CRDP	\$ 6.556.000	FINALIZADO
26 Estudio batimétrico y de sedimentos sitio uno Caleta Huenschullani, Putú	MAR Ambiente	Operacional CRDP	\$ 2.715.257	FINALIZADO
27 Inmigración Internacional. Inserción laboral y aportes a la economía regional	UCM	Operacional CRDP	\$ 16.000.000	FINALIZADO
TOTAL 2016-2017			\$ 299.787.257	

CARTERA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS POA 2017-2018

Nombre Estudio	Ejecutor	Financiamiento	Monto asignado	ESTADO
28 Estudio Oportunidades de Inversión en la Región del Maule	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP		FINALIZADO
29 Estudio Guía del Inversionista. Trámites, diligencias y permisos	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP	\$ 3.000.000	FINALIZADO
30 Estudio de Costos productivos y comerciales	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP	\$ 2.500.000	FINALIZADO
31 Construcción Matriz Insumo Producto (MIP) para la región del Maule	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP	\$ 10.576.000	En ejecución
32 Identificación de brechas logísticas en las exportaciones de la región del Maule	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP	\$ 10.000.000	FINALIZADO
33 Estudio de pre factibilidad económica, técnica y comercial para la producción de BTBE	Equipo Técnico CRDP	Operacional CRDP	\$ 10.500.000	En ejecución
34 Polo estratégico de ingredientes funcionales y aditivos especializados en las regiones	Co-ejecutor con CEAP	Operacional CRDP	\$ 40.000.000	En ejecución
TOTAL 2017-2018			\$ 76.576.000	

	CARTERAS FORMULADAS E INGRESADAS A DIPLADE 2016 FNDR	PRESUPUESTO
1	Programa Pehuenche Avanza con Energía	\$200.000.000
2	Validación sistema agroforestales PYME silvoagropecuarias Región del Maule	\$49.782.000
3	Alternativas propietario Forestal. Bosque para la energía	\$49.700.000
4	Implementación técnica sello SAFOR de asegurabilidad y clasificación de riesgo PYMES forestales	\$50.000.000
5	Diagnóstico y Plan estratégico mejoramiento empesarios a partir de gestión eficiente de los procesos Riles	\$74.954.000
6	Caracterización y Valoración de residuos biomasicos y aserradores PYMEs para la producción	\$30.000.000
7	Estudio Ambiental gestión de residuos domiciliarios Región del Maule	\$220.108.622
8	Formulación de oportunidades asociatividad e integración de servicios Cooperativas y Comités APR	\$70.000.000
	TOTAL	\$744.544.622

INICIATIVAS 2017

	FORMULACION DE CARTERA DE INICIATIVAS FNDR	PRESUPUESTO
1	Caracterización productiva y comercial Comuna de Parral	\$60.000.000
2	Caracterización estado MIPyme madera post incendios	\$30.000.000
3	Estudio de Inversión Centro de SKI y montaña Gualquivilo	\$40.000.000
4	Caracterización de la oferta de oportunidades de inversión productiva y demanda de potenciales inversionistas	\$60.000.000
5	Factibilidad y un Plan Maestro para el desarrollo y valorización de sector laguna del Maule- Paso Pehuenche.	\$130.000.000
6	Diseño de productos artesanales tradicionales. Comercio Justo	\$19.000.000
7	Plataforma Crowdfunding Fintech	\$240.000.000
8	Disminución de brechas Comercio Justo	\$25.122.000
	MONTO TOTAL	\$604.122.000

INICIATIVAS FORMULADAS	
NOMBRE	PRESUPUESTO
Levantamiento de información y Plan Maestro desarrollo del territorio seco norte Región del Maule	\$ 49.000.000

INICIATIVAS 2017

	FORMULACION DE CARTERA DE INICIATIVAS FNDR	PRESUPUESTO
1	Caracterización productiva y comercial Comuna de Parral	\$60.000.000
2	Caracterización estado MIPyme madera post incendios	\$30.000.000
3	Estudio de Inversión Centro de SKI y montaña Gualquivilo	\$40.000.000
4	Caracterización de la oferta de oportunidades de inversión productiva y demanda de potenciales inversionistas	\$60.000.000
5	Factibilidad y un Plan Maestro para el desarrollo y valorización de sector laguna del Maule- Paso Pehuenche.	\$130.000.000
6	Diseño de productos artesanales tradicionales. Comercio Justo	\$19.000.000
7	Plataforma Crowdfunding Fintech	\$240.000.000
8	Disminución de brechas Comercio Justo	\$25.122.000
	MONTO TOTAL	\$604.122.000

Iniciativas 2018

PROYECTOS EN ESTUDIO

	NOMBRE	PRESUPUESTO
1	Estudio básico caracterización y estado actual de la minería pequeña y artesanal de la región del Maule	\$234.900.000
2	Análisis áreas potenciales y capacidades tecnológicas y humanas plantación de yuca y lavando en la zona	\$96.490.000
3	Estudio de factibilidad emplazamiento portuario en Región del Maule	\$220.000.000
4	Agenda Regional de Innovación y Emprendimiento	\$95.000.000
5	Proyecto Asociativo territorial de fomento de turismo	\$80.000.000
	TOTAL	\$ 726.390.000

Anexo N°2 Publicaciones Plataforma de Vigilancia Tecnológica e Información Comercial.

Reportes de Vigilancia Tecnológica				
Año	Mes	N°	Materia	Comentario
2017	Ene-Mar	1	Sector Maderero	Elaborado y enviado
		2	Sector Maderero	Elaborado y enviado
	May-Jul	3	Sector Hortalizas	Elaborado y enviado
		4	Sector Maderero	Elaborado y enviado
		5	Sector Hortalizas	Elaborado y enviado
	Sep.-Nov	6	Sector Agroindustria - Aceites	Elaborado y enviado
		7	Sector Agroindustria - Conservas	Elaborado y enviado
		8	Sector Agroindustria - Congelados	Elaborado y enviado
		9	Sector Agroindustria - Deshidratados	Elaborado y enviado
		10	Sector Agroindustria - Jugos	Elaborado y enviado
	Septiembre	11	Sector Agroindustria - Aceites	Elaborado y enviado
		12	Sector Agroindustria - Conservas	Elaborado y enviado
		13	Sector Agroindustria - Congelados	Elaborado y enviado
		14	Sector Agroindustria - Deshidratados	Elaborado y enviado
		15	Sector Agroindustria - Jugos	Elaborado y enviado
	Octubre	16	Sector Agroindustria - Aceites	Elaborado y enviado
		17	Sector Agroindustria - Conservas	Elaborado y enviado
		18	Sector Agroindustria - Congelados	Elaborado y enviado
		19	Sector Agroindustria - Deshidratados	Elaborado y enviado
		20	Sector Agroindustria - Jugos	Elaborado y enviado
	Noviembre	21	Sector Agroindustria - Aceites	Elaborado y enviado
		22	Sector Agroindustria - Conservas	Elaborado y enviado
		23	Sector Agroindustria - Congelados	Elaborado y enviado
		24	Sector Agroindustria - Deshidratados	Elaborado y enviado
		25	Sector Agroindustria - Jugos	Elaborado y enviado
	Diciembre	26	Sector Agroindustria - Aceites	Elaborado y enviado
		27	Sector Agroindustria - Conservas	Elaborado y enviado
		28	Sector Agroindustria - Congelados	Elaborado y enviado
		29	Sector Agroindustria - Deshidratados	Elaborado y enviado
		30	Sector Agroindustria - Jugos	Elaborado y enviado
2018	Enero	31	Sector Agroindustria - Aceites	Elaborado y enviado
		32	Sector Agroindustria - Conservas	Elaborado y enviado



		33	Sector Agroindustria – Congelados	Elaborado y enviado
		34	Sector Agroindustria – Deshidratados	Elaborado y enviado
		35	Sector Agroindustria – Jugos	Elaborado y enviado
	Marzo	36	Sector Agroindustria – Aceites	Elaborado y enviado
		37	Sector Agroindustria – Conservas	Elaborado y enviado
		38	Sector Agroindustria – Congelados	Elaborado y enviado
		39	Sector Agroindustria – Deshidratados	Elaborado y enviado
		40	Sector Agroindustria – Jugos	Elaborado y enviado
	Abril	41	Sector Agroindustria – Aceites	Elaborado
		42	Sector Agroindustria – Conservas	Elaborado
		43	Sector Agroindustria – Congelados	Elaborado
		44	Sector Agroindustria – Deshidratados	Elaborado
		45	Sector Agroindustria – Jugos	Elaborado

Boletines de Inteligencia Competitiva (enfoque Comercial)				
Año	Mes	N°	Materia	Comentario
2017	Junio	1	Sector Maderero – Análisis Exportaciones	Elaborado y enviado
	Septiembre	2	Sector Agroindustria – Aceites	Elaborado y enviado
		3	Sector Agroindustria – Conservas	Elaborado y enviado
		4	Sector Agroindustria – Congelados	Elaborado y enviado
		5	Sector Agroindustria – Deshidratados	Elaborado y enviado
		6	Sector Agroindustria – Jugos	Elaborado y enviado
	Noviembre	7	Sector Agroindustria – Aceites	Elaborado y enviado
		8	Sector Agroindustria – Conservas	Elaborado y enviado
		9	Sector Agroindustria – Congelados	Elaborado y enviado
		10	Sector Agroindustria – Deshidratados	Elaborado y enviado
		11	Sector Agroindustria – Jugos	Elaborado y enviado
	Diciembre	12	Sector Hortícola – Valor Agregado	Estudio interno FNDR.
2018	Febrero	13	Sector Agroindustria – Aceites	Elaborado y enviado
		14	Sector Agroindustria – Conservas	Elaborado y enviado
		15	Sector Agroindustria – Congelados	Elaborado y enviado
		16	Sector Agroindustria – Deshidratados	Elaborado y enviado
		17	Sector Agroindustria – Jugos	Elaborado y enviado
	Abril	18	Sector Agroindustria – Aceites	En elaboración
		19	Sector Agroindustria – Conservas	En elaboración
		20	Sector Agroindustria – Congelados	En elaboración
		21	Sector Agroindustria – Deshidratados	En elaboración
		22	Sector Agroindustria – Jugos	En elaboración

Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva

[Home](#) > [Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva](#)

CRDP Maule busca proveer de información estratégica para la toma de decisiones, en materia de desarrollo económico basado en las vocaciones productivas y la competitividad territorial.

Nuestros Reportes de Vigilancia Tecnológica  buscan entregar información de vanguardia en temas que se están abordando en todo el mundo y los que se vislumbran como tendencias; mientras que los Informes de Inteligencia Competitiva  con enfoque Comercial, buscan entregar un panorama general de la evolución económica de los distintos sectores productivos abordados.

Esperamos que esta información sea de su interés y le permitan reconocer nuevas oportunidades de negocios.



Sector Maderero



Sector Hortalizas



Sector Agroindustria



Sector Turismo

+	Reportes V.T.	+	Reportes V.T.	+	Reportes V.T.
+	Informes I.C.	+	Informes I.C.	+	Informes I.C.

Anexo N°3 Convenios y protocolos internacionales 1992-2016.

INSTRUMENTO	FORMALIDAD	SEGUIMIENTO	FUNCIONAMIENTO	COMENTARIOS
Acuerdo Cooperación Descentralizada Región Tanger-Tetuan, Marruecos	Firmado 2016	Informe Conjunto Anual	Comité de Pilotaje	Pendiente definición acciones
Memorándum de Entendimiento Zhejiang, China	Firmado 2015	No considera	No	Vigente
Carta de Intención de Convenio Marco Israel	No registra firma. 2011	No considera	Comisión de Seguimiento	Sin información de su estado
Acuerdo Descentralizado La Borgoña, Francia	Firmado 2009	Informe Conjunto Anual	Comité de Pilotaje	Renovado. Noviembre de 2014.
Preacuerdo de Hermanamiento y Cooperación Azuay y Santa Elena, Ecuador y Bío Bío y Maule	Firmado por representantes SEREMI. 2008	Plan de Trabajo	No	No ha sido ratificado. No registra actividades
Memorándum de Entendimiento Hebei, China	Firmado 2000	No considera	No	Reactivado agosto 2016. Se designa Comisión Mixta Conjunta
Memorándum de Entendimiento Estado Jalisco, México	Firmado 2000	Diseño conjunto actividades	Comité de Hermanamiento	Vigente. Última actividad visita año 2008
Acuerdo Cooperación Estado Provincia de Mendoza, Argentina	Firmado por Gobernador 1998	No considera	No	2 firmantes del Maule inactivos.
Declaración Intención de Colaboración, Estado Aguascalientes, México.	Firmado por SEREMI 1993	No considera	No	Vigente. Actividad inicial.
Acuerdo con Quebec, Canadá	Firmado 1993	No considera	No	Sin actividad
Protocolo Cooperación Comunidad Autónoma País Vasco, España	Firmado 1992	Reuniones Anuales	Comisión Mixta Secretariado	Actividades iniciales. Sin información posterior
Comité de Integración Pehuenche	Acuerdo Binacional	Reuniones anuales	Comisiones y subcomisiones	Pendiente Encuentro XXV
Memorándum de Entendimiento con Oficina Internacional del Trabajo. OIT.	Firmado 2012	Informes de Avance	Contrapartes Técnicas	Suscrito Segundo Convenio Julio 2016

Anexo N°4 Relación con el medio.

a) Eventos de promoción regional

ACTIVIDAD	COMUNA	CONTRAPARTE
Congreso del Futuro	Curicó y Talca	Comisión Senado
Congreso Internacional de Vulcanología	Linares	SERNAGEOMIN
Encuentro Nacional de Corporaciones	Talca	SUBDERE
Feria de Innovación y Emprendimiento	Talca	CORFO-GORE
Feria Artesanal Pehuenche	San Clemente	Municipalidad San Clemente
Fiesta de la Vendimia Patrimonial	Cauquenes	VIDSeca A. G
Feria de Emprendimiento de mujeres	Talca	SERNAMEG
Feria Costumbrista y Festival de la Camelia	Curepto	Municipalidad de Curepto
Fiesta de la Chicha	Sagrada Familia	Municipalidad de S. Familia
Fiesta de la Ostra	Pelluhue	Sindicato de Algueros y Acuicultores de Cardonal
Feria Gastronómica Regional	Villa Alegre	Municipalidad de V. Alegre
Fiesta del Cordero y las lanas	Curepto	Municipalidad de Curepto
Fiesta del Patrimonio Vivo. Vino con chupalla	Talca	CORFO-Rutas del Vino.SERNATUR. CRC.
Fiesta del Vino País	Cauquenes	VID Seca A.G.
Fiesta Valle de Sagrada Familia	Sagrada Familia	Municipalidad de S. Familia
Feria de Aviación Civil	Talca	Club Aéreo de Talca
Fiesta Costumbrista Ruta del Cordero	Hualañé	Municipalidad de Hualañé
Feria Artesanal del Ramal	Pencahue	ONG
Feria del Emprendimiento Indígena	Talca	CONADI
Fiesta del Espumante	Sagrada Familia	Municipalidad de S. Familia

b) Seminarios y talleres.

ACTIVIDAD	COMUNA	CONTRAPARTE
Educación Técnica Profesional. Producción y Competitividad	Linares	SEREMI de Educación
Turismo en el Maule Sur	Linares	Consejo Regional
Seminario Vitivinícola	Curicó	A.G. Vinos Curicó-Maule
Turismo Valle, Cordillera y Mar	Curicó	Consejo Regional
Turismo Al Sur del Maule	Cauquenes	Consejo Regional
Turismo El Corazón del Maule	Talca	Consejo Regional
Seminario Situación del mercado vitivinícola para PYMES	San Javier	Viticultores de Villa Alegre y San Javier A.G.
Internacional del Comercio Justo	Curicó	Coordinadora del Comercio Justo
Workshop “Habla agua regiones”	Talca	Global Water Partnership-Chile
Seminario Espumantes del Maule	Talca	CEAP

Inversión Extranjera Directa	Talca	INVEST Chile
Emprendimiento y formación técnico profesional	Rauco	Rauco
Seminario Nacional de Consejeros Regionales	Linares	Consejo Regional
Desarrollo del sector hortícola de la región del Maule		
Cooperativas y Emprendimiento Indígena	Talca	CONADI
Acuicultura Comunitaria a Pequeña Escala	Talca	INCAR – Subsecretaría de Pesca
Estudio preliminar para un puerto marítimo en el Maule	Talca	CIMP - UCSC
Uso energía industria maderera	Talca	CORMA

Anexo N°5 RECURSOS HUMANOS

1.- PERIODO 2012-2014.-

a) Código del Trabajo

	CARGO	PERFIL PROFESIONAL	PERIODO	SUELDO BRUTO
1	Gerente General	Ingeniero Constructor	Dic211-Abril 2014	\$4.291.077
2	Jefe de Estudios	Ingeniero Comercial U. Talca	May.2012-Junio 2015 (3)	2.081.430
3	Ejecutivo Proyectos	Ingeniero Comercial U. Talca	Mar.201-Sept.2013	1.766.796
4	Ejecutivo Proyectos	Ingeniero Comercial	Agosto 2012-Jul 2013	1.890.130
5	Ejecutivo Proyectos	Ingeniero Comercial	Jun.2012-Ago. 2012	1.444.444
6	Ejecutivo Proyectos	Ingeniero Comercial	Jun.2012-Dic.2012	1.830.468
7	Ejecutivo Proyectos	Ingeniero Agrónomo U. Chile	Mayo 2012-Jun.2014 (1)	1.826.626
8	Ejecutivo Proyectos	Abogado U. Talca	Feb.2013-Junio 2014 (1)	1.815.331
9	Asistente Gerencia	Ingeniero Agroindustrial	Enero2012-Dic.2014 (2)	1.172.539
10	Analista Contable	Contador	Ene.2012-Mar.2012	955.556
11	Analista Contable	Ingeniero Comercial U. Autónoma	Abril 2012 –A la fecha	1.299.685

NOTAS:

- (1) Se “autodespiden”, producto del atraso en la transferencia de recursos que impide cancelar sueldos.
- (2) Renuncia en forma voluntaria
- (3) En junio de 2015, renuncia en forma voluntaria

b) Personal a Honorarios

	FUNCION	PERFIL PROFESIONAL	PERIODO	RENTA BRUTA
1	Comunicaciones	Periodista	Marzo 2012-dic.2013	\$ 300.000
2	Comunicaciones	Periodista	Marzo 2012-Julio 2014	\$ 300.000
3	Comunicaciones	Relacionadora Pública	Junio 20-abril 2013	\$ 250.000
4	Asesor Legal	Abogado	Feb.2012-febrero 2015	\$ 550.000

2.- DOTACIÓN DE PERSONAL A MARZO DE 2018.-

a) Régimen Código del Trabajo

	CARGO	PERFIL PROFESIONAL	SUELDO \$	FECHA INGRESO
1	GERENTE GENERAL (I) - DIRECTOR EJECUTIVO	Bachiller en Humanidades-Sociología U. Chile	2.600.000	Noviembre 2014
2	EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN	Ingeniero en Ejecución Administración de Empresas	2.100.000	Septiembre 2017 (1)
3	EJECUTIVO PROYECTOS	Ingeniero Comercial	2.092.223	Noviembre 2014
4	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Ingeniero Agrónomo. - Magister	2.096.574	Junio 2014
	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Profesora Educación Gral. Básica	1.450.000	Febrero 2016
6	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Ingeniero Civil Industrial. Máster UAI	1.977.900	Junio 2015
7	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Ingeniero Civil	\$ 1.450.000	Noviembre 2016
8	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Ingeniero Civil	1.977.900	Agosto 2015
9	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Ingeniero Comercial	1.450.000	Agosto 2016
10	EJECUTIVO DE PROYECTOS	Asistente Social	1.450.000	Enero 2015
11	EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN	Ingeniero Comercial	1.450.000	Abril 2012
12	PERIODISTA	Licenciada en Periodismo	1.202.355	Marzo 2015
13	SECRETARIA	Técnico Programación Computacional	615.731	Agosto 2014
14	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	Técnico en Administración	615.000	Julio 2017
15	AUXILIAR	Licencia Secundaria	515.295	Marzo 2015

(1) Hasta el 31 de Mayo desempeñó el cargo de Gerente General

b) Régimen Honorarios

	CARGO	PERFIL PROFESIONAL	RENTA	FECHA DE INGRESO
1	ASESORIA LEGAL	Abogada	\$ 1.100.000	Marzo 2015
2	ASESORIA CONTABLE	Contador Auditor	\$ 1.250.000	Febrero 2015
3	ASESORIA ECONOMICA	Economista U. Nottingham, Inglaterra	\$ 1.500.000	Junio 2017
4	ASESORIA COMUNICACIONAL	Periodista	\$ 1.000.000	Agosto 2015
5	ASESORIA ACCIONES CULTURALES	Profesor Educa. Gral. Básica	\$ 1.000.000	Septiembre 2017
6	ASESORIA ECONOMÍAS CREATIVAS	Licenciada en Artes	\$1.450.000	Enero 2018

Anexo N° 6.- PRESUPUESTOS CONVENIOS DE TRASFERENCIA. -

PERIODO	MONTO
Mayo 2013 a junio de 2014	\$ 557.065.000
Julio de 2014 a marzo de 2016	\$ 731.828.000
Abril de 2016 a Julio de 2017	\$ 894.32.768
Agosto 2017 a diciembre de 2017 (1)	\$ 569.536.000
TOTAL	\$ 2.752.461.768

(1) De este monto, con fecha 19 de Marzo de 2018, se devolvieron \$ 89.506.000 al Gobierno Regional.